



# **Aalborg Boldspilklub A/S**

**Hornevej 2, 9220 Aalborg Øst  
CVR-nummer 10 99 85 30**

**Årsrapport for 2015**

---

<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger m.v.	3
Hoved- og nøgletal	4 - 5
Mission, vision og værdier	6
Sekstendelsfinale i UEFA Europa League	7 - 9
Fit for Fight	10 - 11
Beretning	12 - 21
Ledelsespåtegning	22
Den uafhængige revisors erklæring	23 - 24
<b>Regnskab</b>	
Resultatopgørelse	25
Totalindkomstopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse	28
Pengestrømsopgørelse	29
Noter	30 - 55

---

## Selskabsoplysninger mv.

---

Aalborg Boldspilklub A/S  
Hornevej 2  
9220 Aalborg Øst  
CVR-nr. 10 99 85 30  
Stiftet: 1. juli 1987  
Hjemsted: Aalborg, Danmark  
Tlf.: 96 35 59 00  
www.aabsport.dk  
e-mail: aab@aab-as.dk

---

## Bestyrelse

---

Finn Viggo Nielsen (formand)  
Jacob Møller Knudsen (næstformand)  
Nils Dorin Jacobsen  
Henrik Norman Thomsen  
Henning Gunner Jensen  
Lynge Jakobsen  
Nils Duus Kinnerup

---

## Direktion

---

Stephan Schors, administrerende direktør  
Allan Trier Gaarde, sportsdirektør

---

## Ledelseshverv

---

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers ledelseshverv fremgår af side 18 til 21.

---

## Revision

---

Ernst & Young P/S  
Vestre Havnepromenade 1A  
Postboks 710  
9100 Aalborg

---

## Generalforsamling

---

Ordinær generalforsamling afholdes den 12. april 2016, kl. 16.00, på Nordjyske Arena, Harald Jensens Vej 9, 9000 Aalborg.

## Hovedtal

Beløb i t.kr.	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Resultatopgørelse</b>					
<b>Nettoomsætning</b>	<b>78.773</b>	<b>127.469</b>	<b>72.805</b>	<b>66.612</b>	<b>68.476</b>
Eksterne omkostninger	32.155	38.563	29.420	34.389	37.385
Personaleomkostninger	44.438	49.718	49.698	41.277	49.744
Af- og nedskrivninger	-1.891	-2.719	-8.729	-2.784	-4.309
<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>289</b>	<b>36.469</b>	<b>-15.042</b>	<b>-11.838</b>	<b>-22.962</b>
Resultat af transferaktiviteter	289	5.812	9.205	6.017	-3.868
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>578</b>	<b>42.281</b>	<b>-5.837</b>	<b>-5.821</b>	<b>-26.830</b>
Finansielle poster	-37	-1.003	-7.293	-4.824	-3.364
<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>541</b>	<b>41.278</b>	<b>-13.130</b>	<b>-10.645</b>	<b>-30.194</b>
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>541</b>	<b>41.278</b>	<b>-13.130</b>	<b>-10.645</b>	<b>-30.194</b>
Årets resultat af ophørende aktiviteter	0	-199	-13.939	-3.735	-9.641
<b>Årets resultat</b>	<b>541</b>	<b>41.079</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>	<b>-39.835</b>
<b>Totalindkomst</b>	<b>541</b>	<b>41.093</b>	<b>-26.938</b>	<b>-14.196</b>	<b>-40.166</b>
<b>Balance</b>					
Langfristede aktiver	87.368	33.979	35.856	45.351	53.002
Kortfristede aktiver	33.223	89.817	11.518	23.650	18.297
<b>Aktiver i alt</b>	<b>120.591</b>	<b>123.796</b>	<b>47.374</b>	<b>69.001</b>	<b>71.299</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>93.165</b>	<b>92.624</b>	<b>-22.155</b>	<b>4.783</b>	<b>18.979</b>
- Egenkapital inkl. ansvarlig lånekapital	93.165	92.624	-8.748	23.292	18.979
Langfristede gældsforpligtelser	0	1.947	11.000	23.418	13.003
Kortfristede gældsforpligtelser	27.426	29.225	52.025	40.800	39.317
- Heraf rentebærende gæld	0	2.376	16.742	30.861	20.434

## Hoved- og nøgletal

Beløb i t.kr.	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	17.060	18.266	12.764	-1.709	-39.197
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-59.093	-2.810	-974	-970	-9.397
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-2.376	52.816	-14.118	12.043	80.598
Årets pengestrøm	-44.409	68.272	-2.328	9.364	32.004
<b>Investeringer</b>					
Immaterielle aktiver	4.155	2.207	1.240	1.150	5.108
Materielle aktiver	5.394	898	37	0	2.591
Finansielle aktiver	49.544	23	15	0	11.557
<b>NØGLETAL</b>					
Overskudsgrad (%)	0,7	33,2	-8,0	-8,9	-39,8
Resultat pr. aktie (DKK)	0,00	0,15	-1,83	-0,97	-2,69
Cash Flow pr. aktie (DKK)	0,06	0,07	0,86	-0,11	-2,59
Udbytte pr. aktie (DKK)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (DKK)	0,35	0,35	-1,5	0,3	1,3
Soliditetsgrad (%)	77,3	74,8	-46,8	6,3	24,2
Ultimokurs (DKK)	0,29	0,28	1,6	1,7	1,4
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	54	50	46	54	74

Der er i året pengestrømme fra investeringsaktivitet indeholdt investering i obligationer for i alt 49,4 mio. kr. Obligationerne er opført som et finansielt aktiv.

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33, jf. note 15. Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Der henvises til nøgletalsdefinitioner på side 37.

**MISSION, VISION OG VÆRDIER**

AaB A/S driver professionel fodbold med et hold i ALKA Superligaen. AaB A/S spiller på en licens fra AaB af 1885.

**AaB´s mission**

AaB´s mission er igennem fodbold at underholde og skabe oplevelser på et økonomisk bæredygtigt grundlag.

**AaB´s vision**

AaB´s vision er at være samlingspunkt for hele Nordjylland og til stadighed være en del af toppen af dansk fodbold – både på og uden for banen.

**AaB´s værdier**

Professionalisme  
Troværdighed  
Fællesskab  
Passion

AaB er Hele Nordjyllands hold og har klar fokus på udvikling af egne fodboldtalenter i samarbejde med AaB af 1885 og mere end 100 samarbejds klubber i Nordjylland.

Værdiskabelsen for AaB A/S hænger uløseligt sammen med resultaterne på banen, men herudover også evnen til at udvikle talenter, at skabe værdi for AaB´s samarbejdspartnere og fans.

**HIGHLIGHTS**

- Årets resultat viser et overskud efter skat på i alt 0,5 mio. kr. mod 41,1 mio. kr. i 2014, idet AaB deltog i UEFA Champions League Play-off samt gruppespil i UEFA Europa League i 2014.
- Omsætningen udgør 78,8 mio. mod 127,5 mio. kr. i 2014.
- AaB blev nr. 5 i Alka Superligaen i sæsonen 2014-2015. AaB ligger efter 20 spillerunder i indeværende sæson på 2. pladsen i ALKA Superligaen og har kvalificeret sig til forårets kvartfinaler i DBU-pokalen.
- Efter salg af Lukas Spalvis i februar 2016 forventer AaB et overskud før skat for 2016 på mellem 2 og 7 mio. kr. Heri indgår ikke yderligere transferindtægter eller europæisk deltagelse.

**ET ÅR DER ÅBNEDE MED SEKSTENDEDELSFINALER I UEFA EUROPA LEAGUE OG SLUTTEDE MED EN ANDENPLADS I ALKA SUPERLIGAEN**

På fornem vis havde AaB i efteråret 2014 via blandt andet hjemmesejre mod store klubber som Dynamo Kiev fra Ukraine og rumænske Steaua Bukarest avanceret fra gruppespillet i UEFA Europa League.

Således ventede der allerede i februar 2015 to sekstendedelsfinaler mod belgiske Club Brugge, som dog viste sig at være en for stor en opgave for Hele Nordjyllands Hold, og faktisk nåede Club Brugge også videre til kvartfinalen, hvor man måtte lade livet efter et samlet knebent nederlag mod de senere finaledeltagere Dnipro fra Ukraine.

I Alka Superligaen overvintrede AaB på en sjetteplads, og efter en sejr i forårspremieren mod Brøndby I.F. kæmpede AaB længe med om bronzemedaljerne, men de forsvarende danske mestre måtte efter 33 spillerunder nøjes med en pæn femteplads – lige netop uden for de europæiske pladser.

Som ligeledes forsvarende pokalvindere måtte AaB i begyndelsen af marts 2015 se sig slået i kvartfinalen i Esbjerg, hvor AaB ellers havde en 2-0 føring ved pausen, men endte med at tabe 4-2.

I december 2014 blev det offentliggjort, at chefræner Kent Nielsen ved kontraktudløb 30. juni 2015 havde valgt at søge nye udfordringer efter næsten fem år i AaB.

I januar 2015 blev Mathias Wichmanns kontrakt ophævet, mens svenske Andreas Blomqvist blev hentet hos Mjällby AIF.

Som afløser for Kent Nielsen indgik AaB 9. april 2015 aftale med SønderjyskE-cheftræner Lars Søndergaard, der således pr. 1. juli 2015 vendte tilbage til AaB efter 15 års fravær.

Hos SønderjyskE blev det til fire succesfulde sæsoner for Lars Søndergaard med en semifinaleplads i DBU Pokalen og en sjetteplads i Alka Superligaen som højdepunkter.

Som aktiv spiller opnåede Lars Søndergaard 40 officielle kampe for AaB, mens det i efteråret 1997 også blev til otte kampe som midlertidig chefræner med fem sejre, én uafgjort og to nederlag som resultat.

Efter AaB-tiden, hvor Lars Søndergaard også var assistenttræner og ungdomstræner, blev det til hele ni år i østrigsk fodbold, hvor nordjyden stod i spidsen for topklubberne FC Red Bull Salzburg, FK Austria Wien, Grazer AK og FC Wacker Innsbruck.

Lars Søndergaard startede og sluttede tiden i Østrig hos FC Red Bull Salzburg, hvor han således både nåede at bestride jobbet som assistenttræner, chefræner og talentchef.

I 2009 vendte Lars Søndergaard retur til Danmark og jobbet i Viborg F.F., inden han

tiltrådte hos SønderjyskE i sommeren 2011.

Pr. 1. august 2015 blev Morten Randers Thomsen ligeledes tilknyttet som ny fysisk træner for Alka Superligatruppen i en fuldtidsstilling, og også U/19 Ligatræner Jacob Friis og U/17 Ligatræner Lars Knudsen kom tættere på truppen med diverse opgaver.

I sommerpausen blev der ud over cheftræner Kent Nielsen også taget afsked med Donny Gorter, og endvidere blev Rasmus Thelander 2. juli 2015 solgt til den græske storklub Panathinaikos FC.

23. juli 2015 blev Viktor Ahlmann udlejet til Vendsyssel F.F., mens Anders K. Jacobsen blev solgt til OB 14. august 2015.

På tilgangssiden kom Jukka Raitala på en halvårlig kontrakt, mens de i den forgangne sæson lejede Thomas Enevoldsen og Nicklas Helenius blev sikret på permanente kontrakter.

Også Christian Bassogog fra Cameroun og Robert Kakeeto fra Uganda var tilføjelser til truppen, ligesom U/19-spillerne Jannik Pohl, Asger Bust og Oliver Abildgaard blev denne sommers tilgang af såkaldt egen avl.

Sidstnævnte debuterede i øvrigt allerede i turneringspremieren 20. juli 2015 mod Esbjerg, hvilket Oliver Abildgaard endda fejrede med sin udlignende hovedstødstræffer.

I dag består Alka Superligatruppen af hele 17 ud af 25 spillere med en fortid i AaB's ungdomsafdeling.

Efter en lidt tøvende begyndelse på sæsonen 2015/2016 tog spillet og målscoringen for alvor fart henover efteråret, hvor AaB sluttede med at vinde ni af de ti sidste kampe.

Denne forrygende serie placerer inden de afsluttende 15 spillerunder AaB på en andenplads i Alka Superligaen, mens der i marts 2016 også venter en spændende kvartfinale i DBU Pokalen på udebane mod FC Roskilde.

Ydermere er det værd at bemærke, at Thomas Augustinussen med sine 418 officielle kampe nu er på en tredjeplads på AaB's All Time-liste siden 1885 – et kampantal kun overgået af Henrik Rasmussen (423) og klubrekordholder Torben Boye (560).

Kalenderåret 2015 bød på kontraktforlængelser til Carsten Christensen, Viktor Ahlmann, Thomas Augustinussen, Gilli Rólantsson, Jakob Blåbjerg, Kasper Pedersen, Jakob Ahlmann, Oliver Abildgaard og assistenttræner Allan Kuhn.

Allan Kuhn, der sammenlagt har været i AaB i mere end 10 år, blev i januar 2016 solgt til Malmø FF, hvor han er tiltrådt som cheftræner. Malmø FF har de to seneste sæsoner deltaget i gruppespillet i UEFA Champions League.



U-17 træner Lars Knudsen blev i december 2015 solgt til FC Midtjylland, hvor han er tiltrådt som assistenttræner på superligaholdet.

AaB har i 2015 været repræsenteret med udtagelser til følgende landshold:

A-landshold: Lukas Spalvis (Litauen), Gilli Rólantsson (Færøerne), Jukka Raitala (Finland).

U/21-landshold: Nicolaj Thomsen, Frederik Børsting, Jakob Blåbjerg, Andreas Bruhn, Oliver Abildgaard.

U/20-landshold: Oliver Abildgaard, Jannik Pohl

U/19-landshold: Jannik Pohl, Morten Rokkedal, Magnus Christensen, Rasmus Thellufsen

U/18-landshold: Morten Rokkedal, Nicolaj Jørgensen, Alexander Tved, Marco Ramkilde

U/17-landshold: Marco Ramkilde, Alexander Tved, Mads Stefansen, Wessam Abou Ali

U/16-landshold: Mads Stefansen, Milad Samim, Mathias Johannesen, Lukas Klitten, Mikkel Konnerup, Anders Bærtelsen, Søren Tengstedt, Oliver Klitten.

## FIT FOR FIGHT

Året har budt på strategisk arbejde med værdier, mission, vision samt konkrete planer for, hvordan vi fortsat udvikler AaB A/S både kommercielt og sportsligt.

Efter den succesfulde kapitaludvidelse og deltagelse i gruppespillet i UEFA Europa League i efteråret 2014 arbejdede ledelsen hen over vinteren med et nyt strategisk grundlag, som bestyrelsen godkendte i foråret 2015.

Arbejdet med strategien tog sit udgangspunkt i AaB's mission, som vi har defineret således **"AaB's mission er igennem fodbold at underholde og skabe oplevelser på et økonomisk bæredygtigt grundlag"**. Kernen af fodbold er at skabe underholdning og oplevelser for både fans, sponsorer, medlemmer, spillere, trænere, aktionærer samt medarbejdere og ledere. Dette er omdrejningspunktet i AaB, men det er derudover vigtigt allerede i missionen at understrege, at dette skal ske på et økonomisk bæredygtigt grundlag.

Det er vores generelle økonomiske målsætning at sikre et solidt økonomisk grundlag til at imødegå eventuelle sportslige svage perioder – et grundlag der til fulde er opnået på nuværende tidspunkt. Dernæst er det vores hensigt via en positiv kommerciel udvikling inden for missionen, at kunne allokere flere midler til den sportslige sektor. Transferindtægter og øvrige positive afvigelser fra basisbudgettet vil hovedsageligt blive geninvesteret/forbrugt sportsligt. Der skal som udgangspunkt opnås meget markante indtægter på spillersalg og/eller deltagelse i gruppespil i de europæiske turneringer før AaB vil stille forslag om udbetaling af udbytte.

Vores vision – det vil sige den retning vi sætter for det videre arbejde er formuleret således **"AaB's vision er at være samlingspunkt for hele Nordjylland og til stadighed være en del af toppen af dansk fodbold – både på og uden for banen"**. På talentområdet har vi, takket været det gode talentarbejde der udføres, været samlingspunkt i en del år, og vi har også aktionærer fordelt godt ud over hele Nordjylland. Vi vil dog gerne arbejde på i højere grad at være samlingspunkt for hele Nordjylland på både fan- og spon-sorområdet.

Værdier, som vi alle skal agere og leve efter i hverdagen uanset om man er sælger, leder, spiller eller administrativ medarbejder er **professionalisme, troværdighed, fællesskab & passion**. Disse værdier skal kunne mærkes og identificeres i alt, hvad vi foretager os.

Strategiplanen har udmøntet sig i nogle konkrete handlingsplaner og tiltag, hvoraf vi har arbejdet med følgende i 2015:

- **CSR** (Corporate Social Responsibility) tiltag som hedder Nordjyllands Håndsrækning, hvor vi giver 1 kr. pr. fremmødt tilskuer på Nordjyske Arena til et godt formål i Nordjylland.
- Fuldtids **SLO/fankoordinator** (Supporters Liaison Officer) også kaldet fankoordinator for at styrke dialogen og samarbejdet med vores fans.
- Vi har i en ny stilling ansat en **digital medarbejder** for at styrke den digitale kommunikation og for at være forberedt på den generelt øgede digitalisering og de projekter der i AaB-regi venter i relation til dette. Den øgede indsats skal i sidste ende skabe yderligere salg – både i forhold til billetter og merchandise.

- Vi har i en ny stilling ansat en medarbejder med ansvar for **udvikling og drift af bo-der og merchandise** for i højere grad at sikre, at vi udnytter de muligheder der er samt møder de forventninger vores fans har på Nordjyske Arena samt, når de handler med os i øvrigt.
- På sponsorsiden har vi allokeret en **fuldtidsmedarbejder til udelukkende at arbejde med aktivering af sponsorater**, således at vi aktivt søger at skabe yderligere værdi for sponsorerne. Derudover har vi igangsat en masse øvrige aktiviteter, herunder CRM system, som skal ligge grunden til øgede kommercielle indtægter.
- Sportsligt har vi for første gang ansat en **fuldtids fysisk træner**, der både skal være med til at sikre en bedre fysisk og konditionel overgang fra ungdomsspiller til seniorspil-ler men også sikre en øget individualisering af den fysiske træning.
- Vi har i samarbejde med AaB af 1885 og Elitesport Aalborg indgået en aftale, der sikrer en klar **forbedring af forholdene for vores college elever**.
- Vi har i samarbejde med AaB af 1885 og Aalborg Kommune arbejdet for at sikre bedre træningsforhold og træningsbaner. Som en del af dette investerer AaB af 1885 i nye kunstgræsbaner.
- I samarbejde med AaB af 1885 opføres en **ny bygning til den sportslige stab og su-perliga-truppen**. Bygningen skal ligge i forlængelse af administrationsbygningen og blandt andet indeholde omklædning, trænerkontorer, taktiklokale, fitnessrum, behand-lingsrum samt depot.

I 2016 vil vi arbejde videre med en yderligere digitalisering af vores kommunikation og markedsføring. Dette kræver i højere grad samspil mellem de forskellige systemer og de sociale medier, således at vi får skabt og udnyttet en større viden omkring forbrugsadfærd og købemønstre, men også sikre øget brugervenlighed og tilgængelighed over for fans og sponsorer.

Efter et længere samarbejde med Adidas har vi pr. 1. januar 2016 indgået en 5½-årig afta-le med Hummel, som AaB tidligere har haft som tøjsponsor. Vi ser frem til samarbejdet.

AaB vil benytte lejligheden til at takke hovedsponsoren Spar Nord samt alle øvrige samar-bejdspartnere og forretningsforbindelser samt alle fans for opbakningen på Nordjyske Are-na i 2015. Vi ser frem til at se jer igen til et spændende forår 2016.

**RESULTATET I 2015**

AaB har i 2015 realiseret et resultat efter skat på 0,5 mio. kr. mod 41,1 mio. kr. i 2014. Den primære årsag til faldet er, at AaB i 2014 deltog i UEFA Champions League Play-off og UEFA Europa League gruppespil.

Omsætningen udgør 78,8 mio. kr. i 2015 mod 127,5 mio. kr. i 2014.

Når der ses bort fra bonusbetalinger fra sponsorer i 2014 i forbindelse med det danske mesterskab, ses en mindre stigning i indtægter fra samarbejdspartnere.

Der ses som følge af de færre kampe i 2015 et fald i omkostningerne til sponsorer og reklamer, kamp- og spilleromkostninger samt administration. Samlet set er de eksterne omkostninger reduceret med 6,4 mio. til 32,2 mio. kr. i 2015.

Afskrivninger er reduceret fra 2,7 mio. kr. i 2014 til 1,9 mio. kr. i 2015, og der ses også en forbedring af de finansielle poster på 1 mio. kr.

AaB har i 2015 solgt transferrettighederne til spillerne Rasmus Thelander og Anders K. Jacobsen. Transferindtægterne udgør 4,8 mio. kr. i 2015 mod 9,3 mio. i 2014. Resultat af transferaktiviteter efter transferomkostninger og afskrivninger på kontraktrettigheder udgør 0,3 mio. kr. mod 5,8 mio. kr. i 2014.

Det realiserede overskud i 2015 på 0,5 mio. kr. svarer til forventningerne, som blev udmeldt sammen med opjusteringen den 2. december 2015.

AaB anser resultatet for tilfredsstillende.

**BALANCEN**

Balancesummen udgør 120,6 mio. kr. pr. 31. december 2015, hvilket er en reduktion på 3,2 mio. kr. i forhold til 31. december 2014.

Kontraktrettighederne udgør pr. 31. december 2015 i alt 3,2 mio. kr. hvilket er en mindre stigning fra 31. december 2014.

Materielle anlægsaktiver er forøget fra 29,4 mio. kr. pr. 31. december 2014 til 32,9 mio. kr. pr. 31. december 2015. Dette skyldes primært investering i nyt LED-bandesystem på Nordjyske Arena.

Andre tilgodehavender er reduceret med 11,6 mio. kr. til 1,1 mio. kr. pr. 31. december 2015. Dette skyldes indbetaling af tilgodehavende relateret til AaB's deltagelse i UEFA Europa League i 2014.

Likvide beholdninger er reduceret fra 70,5 mio. kr. pr. 31. december 2014 til i alt 26,1 mio. kr. pr. 31. december 2015. Det skyldes, at en del af AaB's frie midler er investeret i obligationer i efteråret 2015. Pr. 31. december 2015 udgør obligationsbeholdningen 49,2 mio. kr. Se i øvrigt investeringspolitik i note 27.

Egenkapitalen er forbedret og udgør 93,2 mio. kr. pr. 31. december 2015. Det er en forbedring på 0,5 mio. kr. siden udgangen af 2014. Soliditetsgraden udgør 77,3% pr. 31. december 2015.

Med undtagelse af leverandørgæld og andre gældsforpligtelser på 16,6 mio. kr. pr. 31. december 2015 er AaB gældfri pr. 31. december 2015.

### **PENGESTRØM**

Den likvide beholdning udgjorde ved årets begyndelse 70,5 mio. kr. Der har i årets løb været positive pengestrømme fra driftsaktivitet på i alt 17,1 mio. kr. og der har i perioden været en negativ pengestrøm fra investeringsaktivitet på i alt 59,1 mio. kr. Heraf udgør køb af obligationer 49,5 mio. kr.

Den likvide beholdning udgjorde således 26,1 mio. kr. ved årets afslutning. Hertil kommer en obligationsbeholdning med en markedsværdi på 49,9 mio. kr. som er opført som finansielt aktiv.

### **BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB**

AaB har i februar 2016 solgt angriberen Lukas Spalvis til den portugisiske klub Sporting Lissabon. Lukas Spalvis spiller indeværende sæson færdig hos AaB og tiltræder i den nye klub 1. juli 2016.

Der er herudover efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2015.

### **FORVENTNINGER 2016**

Efter salg af Lukas Spalvis i februar 2016 er selskabets konkrete forventninger til regnskabsåret 2016 et overskud før skat på mellem 2 og 7 mio. kr. Heri er indeholdt yderligere strategiske tiltag i både kommerciel udvikling, faciliteter og spillere som følge af både salget af Lukas Spalvis samt tidligere realiseret overskud.

Ydermere er det baseret på en placering midt i tabellen, og der er ikke indregnet yderligere transferindtægter eller europæisk deltagelse. Resultatet vil i væsentligt omfang være afhængig af AaB A/S' sportslige resultater.

De yderligere strategiske tiltag i både kommerciel udvikling, faciliteter og spillere vil fortsætte i 2017 og 2018, og der må således i disse år forventes et mindre underskud med de ovennævnte forudsætninger.

Uagtet ovenstående er det AaB's sportslige målsætning altid at være blandt de 6 bedste hold i Danmark.

**RISIKOFAKTORER****Risikostyring**

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

**Konjunkturer**

Indtægter fra selskabets sponsorer og conferencegæster vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation.

**Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen**

Hovedparten af selskabets forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om samarbejdspartners markedsføringsbudgetter og conferenceaktiviteter.

Konkurrencefladen på det danske og det skandinaviske marked viser sig primært i forhold til rekruttering af fodboldspillere.

I forhold til entreindtægter konkurreres der helt basalt om kundernes tid og valg af fritidsaktiviteter samt andre underholdningstilbud, herunder biografer, koncerter og andre sportsarrangementer.

**Ekstern regulering**

Selskabet er underlagt en række regler og bestemmelser, herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Selskabet er afhængig af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med henblik på at tilpasse betingelser og drift til glæde for begge parter. Aftalerne om AaB's udnyttelse af disse faciliteter er længerevarende.

Idrætsorganisatorisk er selskabet afhængig af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

**Sportslige resultater**

Selskabets indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater.

Topplacering i Superligaen giver direkte ekstra indtægter i form af øgede TV-indtægter, bonus fra sponsorer og tilskuerindtægter. Topplaceringer sikrer samtidig mulighed for deltagelse i de europæiske turneringer med deraf følgende væsentlige indtægter.

Gode sportslige resultater smitter også af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer gør AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet og sikrer fokus på specielt fodboldspillere med deraf øgede transferindtægter.

**Kontrakter**

AaB har aftaler med godt 300 samarbejdspartnere på kontrakter med typisk løbetid på et år. Værdien af ca. 1/3 af aftalerne er længerevarende åremålskontrakter inklusive selskabets største aftale, hovedsponsoraftalen med Spar Nord, der løber til sommeren 2019.

Muligheden for forlængelse af sponsorkontrakter ved udløb eller erstatning af disse med nye samarbejdspartnere afhænger af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartnerne alternative muligheder.

De sportslige aktiviteter i AaB er baseret på åremålskontrakter med trænere og spillere, hvor kontrakterne lever op til reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked. AaB er derfor afhængig af de reguleringer, der måtte komme her.

Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspilleres overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse, at det er muligt komercielt at agere inden for de nyeste regler i dette regi.

**Finansielle risici og kreditrisici**

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici. Der henvises til uddybende forklaring herom i note 27.

**AKTIONÆRINFORMATION****Aktiekapital**

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasser, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq OMX Copenhagen med fondskode DK0010247014. Pr. 31. december 2015 var kursen 0,29 kr., svarende til en markedsværdi på 77,3 mio. kr.

Selskabets aktiekapital udgør 66.666.870 kr. og er fordelt på 266.667.480 stk. aktier á nominelt 0,25 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Selskabets aktier skal lyde på navn og kan ikke lyde på eller transporteres til ihændehaveren. Aktierne er omsætningspapirer. Alle aktier registreres i VP Securities A/S. Ingen aktionærer skal være pligtig at lade sine aktier indløse.

**Aktionærsammensætning**

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- I/S Byggefelt B

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2015 på i alt 12.012 (31. december 2014: 12.628).

**Politik for egne aktier**

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse af 14. april 2015 i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingsdatoen erhverve indtil 10 % af selskabets aktie-

kapital mod vederlag, der ikke må være mere end 10 % større eller mindre end den for selskabets aktier på NASDAQ OMX København senest forud for erhvervelsen noterede køberkurs.

Selskabet har ikke handlet med egne aktier i perioden. Selskabets beholdning af egne aktier udgør i alt 74.526 stk. pr. 31. december 2015.

### **Aktionærer, kapital og stemmer**

Selskabets aktiekapital på 66.666.870 kr. består af 266.667.480 stk. aktier á 0,25 kr. med hver 1 stemme.

### **Vurdering af kapitalstruktur**

Koncernen har ingen change of control-klausuler.

### **Vedtagelse af beslutninger**

Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpel stemmeflerhed, medmindre andet følger af lovgivningen eller af vedtægterne. I tilfælde af stemmelighed bortfalder forslaget. I tilfælde af stemmelighed ved valg foretages ny afstemning blandt dem, som har opnået samme stemmetal. Står stemmerne herefter atter lige, trækkes der lod.

Beslutning om vedtægtsændring, hvorved aktionærernes forpligtelser over for selskabet forøges, er kun gyldig såfremt den tiltrædes af samtlige aktionærer.

Beslutning om ændring af vedtægternes § 15.2 (udpegning af to bestyrelsesmedlemmer for AaB af 1885) er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af samtlige de på generalforsamlingen fremmødte stemmeberettigede aktionærer.

Selskabets aktionærer udpeger de øvrige bestyrelsesmedlemmer. De valgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert andet år.

Beslutning om ændring af selskabets navn, hjemsted og formål, er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, jf. selskabslovens § 107, stk. 2.

Til vedtagelse af beslutninger om vedtægtsændringer eller om selskabets opløsning, der er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves – for så vidt der ikke i lovgivningen kræves større majoritet eller enstemmighed – at beslutningen vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Beslutningen skal i øvrigt opfylde de yderligere forskrifter, som vedtægterne måtte indeholde samt de særlige regler i selskabslovens § 107, stk. 2.

Dersom forslag om vedtægtsændringer ikke er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves endvidere, at mindst 2/3 af såvel det samlede antal stemmer som af stemmeberettigede aktiekapital er repræsenteret på generalforsamlingen. Dersom dette quorumkrav ikke er opfyldt, kan vedtagelse alligevel ske på en ny generalforsamling, hvis beslutningen der vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.



**LOVPLIGTIG REDEGØRELSE OM DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN, JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS § 99B.**

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 99B, for regnskabsåret 2015 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside <http://www.aabsport.dk/investor-relations/koensmaessig-sammensaetning-af-ledelsen.aspx>

**LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR VIRKSOMHEDSLEDELSE, JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS § 107B**

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b, for regnskabsåret 2015 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside <http://www.aabsport.dk/investor-relations/redegoerelse-for-virksomhedsledelse.aspx>

Den lovpligtige redegørelse er opdelt i tre afsnit:

- En beskrivelse af sammensætning af AaB's ledelsesorganer, deres udvalg og sammensætning.
- En beskrivelse af hovedelementerne i AaB's interne kontrol og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.
- En redegørelse for AaB's arbejde med Anbefalingerne om god selskabsledelse. Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde 6. maj 2013 (ajourført november 2014) baseret på "følg eller forklar"-princippet.

**LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR, JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS § 99A**

Selskabet er bevidst om sit samfundsansvar, og der er i organisationen en stærk bevidsthed om, at selskabet gennem tætte relationer til amatørforeninger og mange frivillige deltager aktivt i det nordjyske foreningsliv. Vi har etableret et Corporate Social Responsibility tiltag – Hele Nordjyllands Håndsrækning – hvor vi giver 1 kr. pr. fremmødt tilskuer til et godt formål i Nordjylland. AaB vil med dette være med til at tage socialt ansvar og synliggøre, at AaB er bevidst om sin rolle og betydning for Nordjylland og det nordjyske samfund.

Via Hele Nordjyllands Håndsrækning har AaB doneret følgende i 2015:

Headspace Aalborg 54.337 kr.

The Back To Life Project 66.410 kr.

Selskabet bakker op om nationale og internationale regler for Fair Play, og har deltaget i antiracisme-kampagner arrangeret af DBU og UEFA.

I samarbejde med Aalborg Kommune og AaB af 1885 er projektet "Fra sport til job" etableret med henblik på at hjælpe unge mennesker i arbejde via fodbold. Derudover samarbejder AaB med Aalborg Kommune omkring antimobning samt sund kost.

Selskabet tager afstand fra vold på banen og uro på tilskuerpladserne. I forbindelse med afvikling af egne kampe er der etableret et tæt samarbejde med erfarne og veluddannede sikkerhedsfolk, med henblik på at sikre en positiv og sikker afvikling for spillere og tilskuerne og med mindst mulig gene for omgivelserne.

Divisionsforeningen har i samarbejde med DBU, Danske Fodbold Fanklubber, Rigspolitiet og Justitsministeriet udarbejdet en handlingsplan for "Gode Fodboldoplevelser for alle", i hvilken der oplystes konkrete initiativer til at forbedre stadionsikkerheden og dermed oplevelsen for fans.

AaB har ingen specifikke politikker for menneskerettigheder eller klimapåvirkning.

#### **VIDENRESSOURCER**

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AaB. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markedsfølsomt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner.

På det sportslige område besiddes specifikke kompetencer og stor viden om udvikling af egne talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter.

AaB besidder stor viden om afvikling af kampe og andre større arrangementer med mange tilskuere, tv-dækning og sikkerhedsmæssige risici.

#### **Bestyrelse og direktionens ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder**

Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer vurderes at være uafhængige af Aalborg Boldspilklub A/S. Lynge Jakobsen vurderes ikke at være uafhængig af Aalborg Boldspilklub A/S.

#### **Finn Viggo Nielsen**

Formand (formand siden 2010)

Født 1958. Medlem af bestyrelsen siden 2005.

Valgperioden udløber 2017.

#### Firma:

Direktør i Jemeka ApS

Direktør i Jemeka 2 ApS

Direktør i Scan Office A/S

Red Office Supply & Logistic a.m.b.a

Red Office Scan Office A/S

#### Bestyrelsesmedlem i:

Erhvervsinvest Management A/S

SNB II Komplementar ApS

Holdingselskabet af 17. august 2011 ApS

Red Office A/S

Hjallerup Maskinforretning A/S

Red Office Scan Office A/S

Scan Office A/S

NJA Furniture A/S

## **Jacob Møller Knudsen**

Næstformand (næstformand siden 2015)  
Født 1964. Medlem af bestyrelsen siden 2013.  
Valgperioden udløber 2017.

### Firma:

CUBIC-Modulsystem A/S  
Fam. Knudsen Holding A/S  
JMK Holding ApS  
Kjærsgaard & Behrensdorff A/S

### Bestyrelsesformand for:

Per Kurdahl Holding A/S

### Bestyrelsesmedlem i:

S.D. Kjærsgaard Holding A/S  
Fam. Kjærsgaard Holding A/S  
Fam. Behrensdorff Holding A/S  
Aalborg Energie Teknik A/S

## **Nils Dorin Jacobsen**

Født 1952. Medlem af bestyrelsen siden 2010.  
Valgperioden udløber 2016.

### Firma:

Direktør i Nordic Mentor ApS

### Bestyrelsesformand for:

KS Gruppen A/S  
Hagens Fjedre A/S  
Hi-Con A/S

### Næstformand for:

Nordjyske Holding A/S

### Bestyrelsesmedlem i:

Aalborg Stiftstidendes Fond

## **Henrik Norman Thomsen**

Født 1963. Medlem af bestyrelsen siden 2010.  
Valgperioden udløber 2016.

### Firma:

Direktør i Plus Bolig

### Formand:

Fonden for DGI-Huset Nordkraft

### Bestyrelsesmedlem i:

Arne Andersen Vrå A/S  
Aalborg Kloak A/S  
Aalborg Vand A/S  
Ib Andersen VVS A/S

## **Henning Gunner Jensen**

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2012.  
Valgperioden udløber 2016.

### Bestyrelsesformand for:

Aalborg Havn Logistik A/S  
Grønlandshavnens Ejendomme A/S  
Aalborg Lufthavn A.m.b.A

### Bestyrelsesmedlem i:

Aalborg Havn A/S  
Calum A/S  
Sensu A/S

## **Lynge Jakobsen**

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2013.  
Udpeget af AaB af 1885.

### Bestyrelsesmedlem i:

1885-Fonden

## **Nils Duus Kinnerup**

Født 1961. Medlem af bestyrelsen siden 2014  
Udpeget af AaB af 1885.

### Firma:

CFO Royal Greenland A/S

### Bestyrelsesmedlem i:

Intego A/S  
Proniq A/S  
1885-Fonden

## **Stephan Schors**

Født 1975. Administrerende direktør i Aalborg Boldspilklub A/S siden 2013.  
Ansæt siden 2012.

### Bestyrelsesmedlem i:

Superligaen A/S

## **Allan Trier Gaarde**

Født 1975. Sportsdirektør i Aalborg Boldspilklub A/S siden 2014.  
Ansæt siden 2013.

## **FONDSBØRSMEDDELELSER**

### **AaB A/S har i 2015 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:**

2015-01 Årsrapport 2014 for AaB A/S  
2015-02 Indkaldelse til ordinær generalforsamling i AaB A/S  
2015-03 Lars Søndergaard ny cheftræner i AaB  
2015-04 Ordinær generalforsamling i AaB A/S  
2015-05 Periodemeddelelse første kvartal AaB A/S  
2015-06 AaB i forhandlinger med udenlandsk klub  
2015-07 Forhandlinger med udenlandsk klub afbrudt  
2015-08 AaB sælger Rasmus Thelander til Panathinaikos F.C.  
2015-09 Delårsrapport 1. halvår 2015 for Aalborg Boldspilklub A/S  
2015-10 AaB forbedrer og forlænger aftale med Royal Unibrew  
2015-11 AaB indgår længerevarende beklædningsaftale med hummel  
2015-12 Periodemeddelelse 3. kvartal for Aalborg Boldspilklub A/S  
2015-13 Finanskalender 2016  
2015-14 AaB opjusterer forventningerne til årets resultat  
2015-15 Ændring af Finanskalender

### **AaB A/S har i 2016 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:**

2016-01 - AaB i forhandlinger om salg af Lukas Spalvis fra sommeren 2016  
2016-02 - AaB sælger Lukas Spalvis med virkning fra sommeren 2016

### **AaB A/S forventer i 2016 at sende følgende fondsbørsmeddelelser:**

12. april 2016 – Generalforsamling  
10. maj 2016 – Periodemeddelelse for 1. januar 2016 – 31. marts 2016  
23. august 2016 – Delårsrapport for 1. januar 2016 – 30. juni 2016  
8. november 2016 – Periodemeddelelse for 1. juli – 30. september 2016

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2015 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling pr 31. december 2015 samt at resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat, pengestrømme, finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 7. marts 2016

#### **Direktion**

Stephan Schors  
Administrerende direktør

Allan Trier Gaarde  
Sportsdirektør

#### **Bestyrelse**

Finn Viggo Nielsen

Jacob Møller Knudsen

Nils Dorin Jacobsen

Formand

Næstformand

Henrik Norman Thomsen

Lyng Jakobsen

Henning Gunner Jensen

Nils Duus Kinnerup

**Til kapitalejerne i Aalborg Boldspilklub A/S****PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar 2015 til 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2015 til 31. december 2015 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

## UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aalborg, den 7. marts 2016

## Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Niels David Nielsen  
Statsautoriseret revisor

Hans B. Vistisen  
Statsautoriseret revisor



Note		2015 t.kr.	2014 t.kr.
4	<b>Nettoomsætning</b>	<b>78.773</b>	<b>127.469</b>
5	Sponsor og reklameomkostninger	7.614	10.796
	Kamp- og spilleromkostninger	12.049	15.670
6	Administrationsomkostninger	4.476	4.753
7	Andre eksterne omkostninger	8.016	7.344
	<b>Eksterne omkostninger i alt</b>	<b>32.155</b>	<b>38.563</b>
8	Personaleomkostninger	44.438	49.718
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>76.593</b>	<b>88.281</b>
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>2.180</b>	<b>39.188</b>
9	Afskrivninger og nedskrivninger	-1.891	-2.719
	<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>289</b>	<b>36.469</b>
10	Resultat af transferaktiviteter	289	5.812
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>578</b>	<b>42.281</b>
11	Finansielle indtægter	95	98
12	Finansielle omkostninger	-132	-1.101
	<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>541</b>	<b>41.278</b>
13	Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	0	0
	<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>541</b>	<b>41.278</b>
14	Årets resultat af ophørende aktiviteter	0	-199
	<b>Årets resultat</b>	<b>541</b>	<b>41.079</b>

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Fordeles således</b>		
Udbytte for regnskabsåret	0	0
Overført resultat	541	41.079
<b>I alt</b>	<b>541</b>	<b>41.079</b>

## Totalindkomstopgørelse

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Årets resultat</b>	<b>541</b>	<b>41.079</b>
<b>Anden totalindkomst</b>		
<b>Poster der kan blive reklassificeret til resultatetopgørelsen</b>		
Årets værdiregulering af finansielle instrumenter	0	14
Skat af anden totalindkomst	0	0
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>0</b>	<b>14</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>541</b>	<b>41.093</b>
<sup>5</sup> <b>Resultat pr. aktie i kr. (EPS)</b>		
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	0,00	0,15
Resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	0,00	0,15

<b>AKTIVER</b>		2015	2014
Note		t.kr.	t.kr.
	Kontraktrettigheder	3.163	2.667
16	<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>3.163</b>	<b>2.667</b>
	Lokaleindretning	27.920	28.725
	Inventar og driftsmidler	4.960	652
17	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>32.880</b>	<b>29.377</b>
18	Andre kapitalandele	144	144
18	Depositum	1.946	1.791
18	Obligationsbeholdning	49.235	0
19	Udskudt skatteaktiv	0	0
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>51.325</b>	<b>1.935</b>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>87.368</b>	<b>33.979</b>
	Varebeholdninger	233	881
20	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.632	4.037
20	Andre tilgodehavender	1.070	12.671
	Periodeafgrænsningsposter	1.218	1.748
	Likvide beholdninger	26.070	70.480
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>33.223</b>	<b>89.817</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>120.591</b>	<b>123.796</b>
<b>PASSIVER</b>			
Note		2015	2014
		t.kr.	t.kr.
21	Aktiekapital	66.667	66.667
	Overført totalindkomst	26.498	25.957
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>93.165</b>	<b>92.624</b>
22	Kreditinstitutter	0	1.947
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>1.947</b>
22	Kreditinstitutter	0	429
	Leverandørgæld	2.917	3.566
	Andre gældsforpligtelser	13.640	14.881
	Periodeafgrænsningsposter	10.869	10.349
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>27.426</b>	<b>29.225</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>27.426</b>	<b>31.172</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>120.591</b>	<b>123.796</b>

Beløb i t.kr.	Aktie- kapital	Overkurs Emmision	Reserve for dagsværdi- regulering af finansielle- instrumenter	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.14</b>	<b>14.815</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>	<b>-36.956</b>	<b>-22.155</b>
Egenkapitalbevægelser i 2014:					
Kapitalnedsættelse	-11.111	0	0	11.111	0
Kapitalforhøjelse	62.963	12.593	0	0	75.556
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	-1.870	0	0	-1.870
Overkurs overført til frie reserver	0	-10.723	0	10.723	0
Årets resultat	0	0	0	41.079	41.079
Anden totalindkomst	0	0	14	0	14
<b>Egenkapital pr. 31.12.14</b>	<b>66.667</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.957</b>	<b>92.624</b>
Egenkapitalbevægelser i 2015:					
Årets resultat	0	0	0	541	541
<b>Egenkapital pr. 31.12.15</b>	<b>66.667</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.498</b>	<b>93.165</b>

Note	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Årets resultat</b>	<b>541</b>	<b>41.079</b>
31 Reguleringer for ikke-likvide driftsposter mv.	5.432	5.718
Ændring i driftskapital		
Varebeholdninger	648	-326
Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	11.581	-9.701
Leverandørgæld, andre gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter	-1.370	-17.487
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>16.832</b>	<b>19.283</b>
Renteindtægter, modtaget	80	83
Renteomkostninger, betalt	23	-1.100
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>16.935</b>	<b>18.266</b>
Køb af immaterielle aktiver	-4.155	-2.207
Køb af materielle aktier	-5.394	-898
Køb af finansielle aktiver, herunder obligationer	-49.420	-23
Salg af finansielle aktiver	0	318
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-58.969</b>	<b>-2.810</b>
Fremmedfinansiering:		
Optagelse af langfristede lån	0	2.575
Afdrag på langfristede lån	-2.376	-23.445
Aktionærer:		
Kapitalforhøjelse	0	73.686
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.376</b>	<b>52.816</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-44.410</b>	<b>68.272</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	70.480	2.208
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>26.070</b>	<b>70.480</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	26.070	70.480
<b>I alt</b>	<b>26.070</b>	<b>70.480</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet.

**Noteoversigt**

- Note 1 Anvendt regnskabspraksis
- Note 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
- Note 3 Segmentoplysninger
- Note 4 Nettoomsætning
- Note 5 Sponsor- og reklameomkostninger
- Note 6 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- Note 7 Andre eksterne omkostninger
- Note 8 Personaleomkostninger
- Note 9 Af- og nedskrivninger
- Note 10 Resultat af transferaktiviteter
- Note 11 Finansielle indtægter
- Note 12 Finansielle omkostninger
- Note 13 Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter
- Note 14 Årets resultat af ophørende aktiviteter
- Note 15 Resultat pr. aktie
- Note 16 Immaterielle aktiver
- Note 17 Materielle aktiver
- Note 18 Finansielle aktiver i øvrigt
- Note 19 Udskudt skatteaktiv
- Note 20 Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser
- Note 21 Aktiekapital
- Note 22 Kreditinstitutter
- Note 23 Eventualaktiver
- Note 24 Eventualforpligtelser
- Note 25 Sikkerhedsstillelser mv.
- Note 26 Kontraktlige forpligtelser
- Note 27 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- Note 28 Nærtstående parter
- Note 29 Bestyrelses og direktionsmedlemmers aktieposter
- Note 30 Begivenheder efter balancedagen
- Note 31 Reguleringer for ikke-likvide driftsposter mv.
- Note 32 Ny regnskabsregulering

## 1. Anvendt regnskabspraksis

Aalborg Boldspilklub A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsregnskabet for 2015 for Aalborg Boldspilklub A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Bestyrelse og direktion har den 7. marts 2016 behandlet og godkendt årsrapporten for 2015 for Aalborg Boldspilklub A/S. Årsrapporten forelægges til Aalborg Boldspilklub A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 12. april 2016.

### Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Aalborg Boldspilklub A/S har med virkning fra 1. januar 2015 implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft i EU for 2015. Dette omfatter IAS 19 med tilhørende amendments, Annual Improvements to IFRSs 2010-12 Cycle og Annual Improvements to IFRSs 2011-13 Cycle. Ingen af de nye amendments og improvements har påvirket indregning og måling i årsregnskabet. Ingen af de nye standarder og fortolkningsbidrag har påvirket indregning og måling i 2015 og dermed heller ikke resultat og udvandet resultat pr. aktie (EPS).

## BESKRIVELSE AF ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og henholdsvis kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, tv-aftaler og andre indtægter, der består af salg af merchandise, restaurationsdrift samt billetgebyrer m.v.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entré til. Indtægter fra samarbejdspartnere indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

Tv-aftaler indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-aftalerne. Som udgangs-

punkt indregnes tv-aftalerne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad.

Anden omsætning indregnes når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Omsætningen måles til dagsværdien af aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for rabatter indregnes i omsætningen.

### **Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og markedsføringsomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring.

### **Resultat af transferaktiviteter**

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved udløb af kontraktperiode i henhold til salgsaftale. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udløjede spillere.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, nedskrivning på kontraktrettigheder samt præmier til forsikring af spillertrupperne m.v. I posten indgår endvidere lejeomkostning på spillere.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, valutakursgevinster- og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt værdireguleringer vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under aconto-skatteordningen.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.



**BALANCE****Kontraktrettigheder**

Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, der typisk løber i 2-4 år. Afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder, når kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

**Materielle anlægsaktiver**

Lokaleindretning samt inventar og driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstider, der udgør:

Lokaleindretning på fremmed grund (Nordjyske Arena)	Indtil 2041
Lokaleindretning, øvrige	5 - 10 år
Inventar og driftsmidler	3 - 10 år

Ved ændring i afskrivningsperioden indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Obligationer

Børsnoterede obligationer, som ledelsen kan og har til hensigt at beholde til udløb i henhold til virksomhedens investeringspolitik, måles til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem anskaffelsespris og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over løbetiden på obligationerne.

### Andre kapitalandele

Andre kapitalandele, der omfatter børsnoterede og unoterede aktier, indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi, svarende til børskurs for børsnoterede aktier, og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede aktier. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Depositum

Depositum måles til kostpris.

### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivning. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttelværdien beregnes som nutidsværdien af forventede pengestrømme fra aktivet.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv overstiger aktivets genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Kontraktrettigheder testes, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Betalbar skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, aktivet efter vurderingen forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

**Finansielle forpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørende aktiviteter oplyses i en note.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme fordelt på drift, investering, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres med udgangspunkt i årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, modtagne og betalte renter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### SEGMENTOPLYSNINGER

Selskabet har udelukkende fodboldforretningen som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

### NØGLETAL

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udvandet resultat pr. aktie	$\frac{\text{Udvandet resultat}}{\text{Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

### **Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.**

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for Aalborg Boldspilklub A/S er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet risikofaktorer og note 27 til årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Ledelsen vurderer ikke, at der udøves skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen ud over vurderingen af udskudt skatteaktiv.

#### **Udskudt skatteaktiv**

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på 34,2 mio.kr. pr. 31. december 2015, der primært knytter sig til uudnyttede skattemæssige underskud. De udskudte skatteaktiver er indregnet med 0 kr. pr. 31. december 2015, hvilket er uændret i forhold til 31. december 2014.

Baseret på selskabets basisbudget og prognoser (dvs. eksklusiv transferindtægter og deltagelse i europæiske turneringer) er det ledelsens vurdering, at selskabets udskudte skatteaktiv ikke forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Udnyttelsen af skatteaktivet er primært afhængig af ukendte fremtidige transferindtægter og ukendte indtægter ved fremtidig deltagelse i europæiske turneringer. Der tages i vurderingen af udnyttelsen af det udskudte skatteaktiv højde for disse indtægtstyper, når der er foretaget et reelt spillersalg, henholdsvis når indtægtsgrundlag for deltagelse i europæiske turneringer er kendt.

Ledelsen har med baggrund i ovenstående vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne det udskudte skatteaktiv pr. 31. december 2015.

#### **Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis**

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb. Ledelsen vurderer ikke, at der foretages væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis.

## 3. Segmentoplysninger

Selskabet har kun fodboldforretningen som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>4. Nettoomsætning</b>		
Salg af varer	9.142	13.023
Salg af tjenesteydelser	69.631	114.446
I alt	78.773	127.469

#### 5. Sponsor- og reklameomkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug på merchandise inkl. lagerregulering på 1.241 t.kr. (2014: 2.607 t.kr.). Der er i 2015 ikke foretaget nedskrivninger eller tilbageførsel af nedskrivninger på varebeholdninger vedrørende merchandiseaktivitet.

#### 6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2015 tkr.	2014 t.kr.
Honorar til Beierholm kan specificeres således:		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	0	195
Regulering af lovpligtig revision vedrørende tidligere år	0	25
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	15	139
Skatte- og momsmæssig rådgivning	32	34
Andre ydelser	18	64
	65	457

Honorar til EY kan specificeres således:

Lovpligtig revision af årsregnskabet	155	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	25	0
Andre ydelser	45	0
	225	0

#### 7. Andre eksterne omkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagerregulering på 3.963 t.kr. (2014: 4.261 t.kr.). Der er i 2015 ikke foretaget nedskrivninger eller tilbageførsel af nedskrivninger på varebeholdninger.

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>8. Personalemkostninger</b>		
De samlede omkostninger til løn og gager:		
Gager og lønninger	42.951	48.372
Modtagne lønrefusioner i året	-269	-212
Pensioner, bidragsbaserede	1.409	1.236
Omkostninger til social sikring	347	322
I alt	44.438	49.718
Gennemsnitligt antal medarbejdere	54	50

Ud over direkte lønninger yder selskabet en række personalegoder til primært spillere, herunder fri bil og bolig m.v. Omkostninger til disse personalegoder, som i 2015 udgør ca. 0,6 mio. kr. (2014: ca. 0,7 mio. kr.), er indeholdt i kamp- og spilleromkostninger.

#### Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere

Beløb i t.kr.	2015			2014		
	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og honorarer	680	2.160	1.514	685	2.280	2.315
Pensioner, bidragsbaserede	0	0	0	0	0	0
I alt	680	2.160	1.514	685	2.280	2.315

Direktionen bestod i 2014 af administrerende direktør Stephan Schors i hele perioden samt sportsdirektør Allan Gaarde fra 16. september 2014.

Der er i ovenstående gager og honorarer til direktion og andre ledende medarbejdere inkluderet performanceafhængig bonus i 2015 på i alt 918 t.kr. (2014: 1.967 t.kr.). Performanceafhængig bonus er baseret på både sportslige og økonomiske resultater.

Honorar til selskabets bestyrelse fordeler sig således:

Formand: 204 t.kr. (2014: 204 t.kr.)

Næstformand: 136 t.kr. (2014: 136 t.kr.)

Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 340 t.kr. (2014: 345 t.kr.)

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>9. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger af lokaleindretning	864	837
Afskrivninger af inventar og driftsmidler	1.027	1.882
I alt	1.891	2.719

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.

**10. Resultat af transferaktiviteter**

Transferindtægter	4.778	9.348
Transferomkostninger	-626	-1.468
Af- og nedskrivning af kontraktrettigheder	-3.659	-1.984
Træningskompensation / solidaritetsbetaling	-204	-84
I alt	289	5.812

**11. Finansielle indtægter**

Kreditinstitutter, likvide beholdninger m.v.	38	63
Obligationer inkl. amortisering af kurstab	57	12
Kursgevinst værdipapirer (urealiseret)	0	23
I alt	95	98

Renteindtægter på finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris udgør 95 t.kr. (2014: 75 t.kr.)

**12. Finansielle omkostninger**

Kreditinstitutter	75	343
Offentlige myndigheder	0	5
Øvrige	57	743
Renteswap	0	10
I alt	132	1.101

Renteomkostninger på finansielle forpligtelser mål til amortiseret kostpris udgør 129 t.kr. (2014: 1.096 t.kr.)

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.

**13. Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter**

Selskabsskat	0	0
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	0
I alt	0	0

Årets skat kan opdeles således:

Skat af årets resultat	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
I alt	0	0



	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 23,5 % af resultat før skat af fortsættende aktiviteter	127	10.113
Beregnet 23,5 % af resultat før skat af ophørende aktiviteter	0	-49
Skatteeffekt af:		
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	12	9
Andre reguleringer	0	-464
Andel resultat efter skat i dattervirksomhed	0	49
Værdiregulering af udskudt skatteaktiv	-139	-9.658
I alt	0	0
Effektiv skatteprocent	-	-

#### 14. Årets resultat af ophørende aktiviteter

Resultat af ophørende aktiviteter i 2014 på 199 t.kr. vedrører en regulering til de aktiviteter, som er lukket ned i 2012 og 2013.

#### 15. Resultat pr. aktie

Beregning af resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter er baseret på følgende resultat:

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Resultat anvendt til beregning af resultat	541	41.079
<b>Beregning af resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter er baseret på følgende resultat:</b>		
Resultat	541	41.079
Resultat fra ophørende aktiviteter	0	-199
Resultat anvendt til beregning af resultat	541	41.278
<b>Beregning af resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter er baseret på følgende resultat:</b>		
Resultat anvendt til beregning af resultat	0	-199
<b>Antal aktier anvendt til beregningerne:</b>		
Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	266.667.480	266.667.480
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-74.526	-74.526
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	266.592.954	266.592.954
<b>Beregnete nøgletal:</b>		
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	0,00	0,15
Resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	0,00	0,15
Resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter	0,00	0,00

**16. Immaterielle aktiver**

Beløb i t.kr.	Kontrakt- rettigheder
<b>Kostpris pr. 01.01.14</b>	23.396
Tilgang i året	2.207
Afgang i året	-8.780
<b>Kostpris pr. 31.12.14</b>	<b>16.823</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.14	20.953
Af- og nedskrivninger i året	1.983
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-8.780
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14</b>	<b>14.156</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.14</b>	<b>2.667</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.15</b>	16.823
Tilgang i året	4.155
Afgang i året	-1.141
<b>Kostpris pr. 31.12.15</b>	<b>19.837</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.15	14.156
Af- og nedskrivninger i året	3.659
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-1.141
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15</b>	<b>16.674</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15</b>	<b>3.163</b>

Selskabets kontraktrettigheder vedrørende fodboldspillere i Superligatruppen er indregnet som immaterielle aktiver. Antallet af fodboldspillere udgør pr. 31.12.15: 26 stk. (31.12.14: 25 stk.). Den regnskabsmæssige værdi af individuelle spillerkontrakter ligger i intervallet 0 – 0,9 mio. kr. (31.12.14: 0 – 0,5 mio. kr.). Den resterende gennemsnitlige afskrivningsperiode af spillerne udgør pr. 31.12.15: 22 måneder (31.12.14: 21 måneder).

**17. Materielle aktiver**

Beløb i t.kr.	Lokale- indretning	Inventar og driftsmidler	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.14</b>	42.759	32.689	75.448
Tilgang i året	168	730	898
Afgang i året	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.14</b>	<b>42.927</b>	<b>33.419</b>	<b>76.346</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.14	13.365	30.885	44.250
Af- og nedskrivninger i året	837	1.882	2.719
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14</b>	<b>14.202</b>	<b>32.767</b>	<b>46.969</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.14</b>	<b>28.725</b>	<b>652</b>	<b>29.377</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.15</b>	42.927	33.419	76.346
Tilgang i året	59	5.335	5.394
Afgang i året	0	-17.897	-17.897
<b>Kostpris pr. 31.12.15</b>	<b>42.986</b>	<b>20.857</b>	<b>63.843</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.15	14.202	32.767	46.969
Af- og nedskrivninger i året	864	1.027	1.891
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	-17.897	-17.897
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15</b>	<b>15.066</b>	<b>15.897</b>	<b>30.963</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15</b>	<b>27.920</b>	<b>4.960</b>	<b>32.880</b>
Afskrives over	Indtil 2041	3-10 år	-

## 18. Finansielle aktiver i øvrigt

Beløb i t.kr.	Obligationer	Andre kapital- andele	Depositum	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.14</b>	0	271	2.086	2.357
Tilgang i året	0	0	23	23
Afgang i året	0	0	-318	-318
<b>Kostpris pr. 31.12.14</b>	<b>0</b>	<b>271</b>	<b>1.791</b>	<b>2.062</b>
Reguleringer pr. 01.01.14	0	142	0	142
Årets reguleringer	0	-15	0	-15
<b>Reguleringer pr. 31.12.14</b>	<b>0</b>	<b>127</b>	<b>0</b>	<b>127</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.14</b>	<b>0</b>	<b>144</b>	<b>1.791</b>	<b>1.935</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.15</b>	0	271	1.791	2.062
Tilgang i året	49.367	0	185	185
Afgang i året	0	0	-30	-30
<b>Kostpris pr. 31.12.15</b>	<b>49.367</b>	<b>271</b>	<b>1.946</b>	<b>2.217</b>
Reguleringer pr. 01.01.15	0	127	0	127
Årets reguleringer	132	0	0	0
<b>Reguleringer pr. 31.12.15</b>	<b>132</b>	<b>127</b>	<b>0</b>	<b>127</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15</b>	<b>49.235</b>	<b>144</b>	<b>1.946</b>	<b>2.090</b>

Obligationer omfatter børsnoterede obligationer i enten DKK eller EUR, som ledelsen kan og har til hensigt at beholde til udløb i henhold til selskabets investeringspolitik, måles til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem anskaffelsespris og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over løbetiden på obligationerne.

Den gennemsnitlige vægtede varighed af obligationsbeholdningen udgør 1,13 år pr. 31. december 2015 (2014: 0 år). Obligationerne har fast nominel rente på mellem 1 % og 6,6 %. Dagsværdien af obligationerne udgør 49.862 t.kr. pr. 31. december 2015.

Andre kapitalandele omfatter aktier i Superligaen A/S og børsnoterede aktier.

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>19. Udskudt skatteaktiv</b>		
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (aktiv)	0	0
Udskudt skat (forpligtelse)	0	0
Udskudt skat pr. 31.12., netto	0	0
Udskudt skatteaktiv vedrører:		
Immaterielle aktiver	263	-227
Materielle aktiver	-506	-986
Finansielle aktiver	143	0
Kortfristede aktiver	58	64
Øvrige forpligtelser	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	34.238	37.815
I alt før regulering	34.196	36.666
Heraf ikke indregnet i balancen	-34.196	-36.666
I alt	0	0
Der fordeles således:		
Udskudte skatteaktiver	34.702	38.160
Udskudte skatteforpligtelser	-506	-1.494
i alt	34.196	36.666
<b>Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen</b>		
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:		
Midlertidige forskelle	-42	-1.149
Skattemæssige underskud	34.238	37.815
I alt	34.196	36.666

Værdien af det ikke-aktiveret udskudte skatteaktiv er reduceret med 2.331 t.kr. i forhold til 31. december 2014 som følge af reduktion af selskabsskatteprocenten fra 23,5 % til 22 % fra og med 2016.

Vedrørende redegørelse for udskudt skatteaktiv henvises til note 2.

## 20. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

I selskabets tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2015 indgår tilgodehavender på i alt 389 t.kr. (31. december 2014 445 t.kr.), der er individuelt nedskrevet til 0 kr.

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Nedskrivninger pr. 01.01	445	460
Årets konstaterede tab	0	0
Tilbageførte hensættelser	-56	-460
Årets hensættelser	0	445
Nedskrivninger pr. 31.12	389	445

Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender.

Herudover kan tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december 2015 var overforfaldne, men ikke nedskrevet, specificeres således:

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Forfaldsperiode:		
Op til 30 dage	836	0
Mellem 30 – 90 dage	0	15
Over 90 dage	0	52
I alt	836	67

Tilgodehavender er indgået som forventet i 2016.

## 21. Aktiekapital

Bevægelser på aktiekapitalen i de seneste 5 regnskabsår:

	t.kr.
Aktiekapital pr. 01.01.10	89.455
Kapitalnedsættelse, overførsel særlig fond 19.01.10	-71.565
Kapitalnedsættelse, overførsel særlig fond 25.03.11	-14.313
Kapitalforhøjelse, gennemført 29.03.11	11.238
Kapitalnedsættelse, overførsel til frie reserver 24.04.14	-11.111
Kapitalforhøjelse, gennemført 21.08.14	62.963
Aktiekapital pr. 31.12.15	66.667

Selskabets aktiekapital på 66.666.870 kr. er fordelt på 266.667.480 stk. aktier á nominelt 0,25 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

**Egne aktier**

Beløb i t.kr.	Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Egne aktier 1. januar	74.526	28.626	18	7	0,03 %	0,01 %
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	-	-
Kapitalforhøjelse	0	45.900	0	11	-	0,02 %
Køb	0	0	0	0	-	-
Salg	0	0	0	0	-	-
<b>Egne aktier 31. december</b>	<b>74.526</b>	<b>74.526</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>0,03 %</b>	<b>0,03 %</b>

Alle aktier ejes af selskabet. Egne aktier er erhvervet primært med henblik på anvendelse til selskabets aktieoptionsprogram, der udløb i 2011.

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>22. Kreditinstitutter</b>		
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	0	1.947
Kortfristede forpligtelser	0	429
I alt	0	2.376
Dagsværdi	0	2.376
Nominel værdi	0	2.376

Forpligtelser pr. 31. december 2015 omfatter lån i DKK med en nominel og effektiv rente på 2 %. Dagsværdien svarer til den regnskabsmæssige værdi på 2.376 t.kr. pr. 31. december 2014.

Dagsværdien er opgjort som nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor (niveau 2 i dagsværdihierarkiet).

**23. Eventualaktiver**

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

**24. Eventualforpligtelser**

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Selskabet har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden.

Som følge heraf påhviler der selskabet betydelige lønforpligtelser.

## 25. Sikkerhedsstillelser m.v.

Som sikkerhed for mellemværende med långivere har selskabet stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant på 20 mio. kr. omfattende simple fordringer, varebeholdninger og uindregistrerede køretøjer, driftsmateriel, drivmidler, goodwill m.v. 12,8 mio. kr. (31.12.14: 20,7 mio. kr.). Herudover er der etableret transport i tv-aftaler. Virksomhedspantet og transport i tv-aftaler ligger til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, der pr. 31. december 2015 udgør 0 kr.

## 26. Kontraktlige forpligtelser

### Operationelle leasingforpligtelser

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Forfalder inden for 1 år	26	127
Forfalder inden for 2 - 5 år	97	0
Forfalder efter 5 år	0	0
Leasing forpligtelser i alt	123	127
Årets leasingforpligtelse indregnet i resultatopgørelsen	142	329

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en oprindelig løbetid på mellem 2 – 4 år vedrørende personbiler. Nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse udgør en rimelig tilnærmelse af dagsværdien.

### Lejeforpligtelser

Selskabet har pr. 31.12.15 indgået uopsigelige lejekontrakter. Forpligtelser til disse kontrakter beløber sig samlet til:

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Lejeforpligtelser</b>		
Forfalder inden for 1 år	1.370	1.370
Forfalder inden for 2 - 5 år	8.460	8.260
Forfalder efter 5 år	39.026	40.196
Lejeforpligtelser i alt	48.856	49.826



Selskabet har i 2011 indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Nordjyske Arena. Aftalen er uopsigelig indtil år 2041. Endvidere er der til aftalen tilknyttet en rentegaranti. Garantibeløbet udgør pr. 31.12.15 1.451 t.kr. (2014: 1.769 t.kr.).

## **27. Finansielle risici og finansielle instrumenter**

### **Politik for styring af finansielle risici**

Aalborg Boldspilklub er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter selskabets investeringspolitik og finansieringspolitik.

Selskabet opererer med en lav risikoprofil. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

### **Investeringspolitik og strategi**

#### **Investeringspolitik**

Det er AaB's investeringspolitik udelukkende at foretage investering med meget lav risiko og med kort investeringshorisont. Det har højeste prioritet, at kursudviklingen er meget stabil og risikoen for tab er minimal.

#### **Investeringsstrategi**

Ud fra investeringspolitikken kan investeringerne placeres i:

- Korte danske statsobligationer
- Korte danske realkreditobligationer med lav renterisiko
- Kreditobligationer med investment grade (BBB- til AAA)
- Kontant

Der arbejdes inden for følgende vægtning:

Danske stats- eller realkreditobligationer: Neutralvægt 50 %. Maksimum 100 %

Kreditobligationer: Neutralvægt 50 %. Maksimum 60 %.

Den faktiske løbetid for alle obligationer i porteføljen må maksimalt være 3 år. Der arbejdes ud fra en køb-og-behold strategi og der accepteres ikke valutarisici. Der tillades som konsekvens kun investering i obligationer i DKK eller EUR.

Det er således ikke muligt at foretage investering i aktier, kreditobligationer med lavere rating end investment grade, strukturerede og gearede produkter.

#### **Valutarisici**

Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, med mindre der er tale om en markant ændring i EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater, da selskabets aktiviteter i al væsentlighed afvikles i DKK eller EUR.

Selskabets valutarisiko vurderes at være lav.

### **Renterisici**

Obligationer omfatter børsnoterede obligationer i enten DKK eller EUR, som ledelsen kan og har til hensigt at beholde til udløb i henhold til selskabets investeringspolitik, måles til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem anskaffelsespris og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over løbetiden på obligationerne.

Den gennemsnitlige vægtede varighed af obligationsbeholdningen udgør 1,13 år pr. 31. december 2015 (2014: 0 år). Obligationerne har fast nominel rente på mellem 1 % og 6 %. Dagsværdien af obligationerne udgør 49.862 t.kr. pr. 31. december 2015.

Selskabet har ingen rentebærende finansielle forpligtelser pr. 31. december 2015.

Selskabets renterisiko vurderes at være lav.

### **Kreditrisici**

Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig til depositum, tilgodehavender og likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kredittes. Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende. Historisk har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

Selskabets nedskrivninger pr. 31. december 2015 er relateret til finansielle aktiver i posten tilgodehavender. Der henvises til note 20 for specifikation af foretagne nedskrivninger. Finansielle instrumenter vedrørende køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

Selskabets kreditrisiko vurderes at være lav.

### **Likviditetsrisici**

Selskabets likviditetsberedskab består af likvide midler på 26.070 t.kr. og uudnyttede kreditfaciliteter på 5.000 t.kr. hos pengeinstitut pr. 31. december 2015. Det samlede likviditetsberedskab udgør således 31.070 t.kr. pr. 31. december 2015.

Herudover har selskabet en beholdning af obligationer med en dagsværdi på 49.862 t.kr. pr. 31. december 2015, som ledelsen har til hensigt at beholde til udløb.

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

### Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på tidsmæssige intervaller. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling. Forpligtelserne er ikke rentebærende.

Beløb i t.kr.	Under 3 mdr.	Mellem 3- 6 mdr.	Mellem 6 - 12 mdr.	Mellem 1 - 5 år	Efter 5 år	I alt
<b>2015</b>						
Finansielle forpligtelser:						
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	8.115	3.504	3.980	957	0	16.556
I alt	8.115	3.504	3.980	957	0	16.556
<b>2014</b>						
Finansielle forpligtelser:						
Kreditinstitutter	107	107	215	1.716	231	2.376
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	8.201	3.950	1.100	5.300	0	18.551
I alt	8.308	4.057	1.315	7.016	231	20.927

Der henvises til note 26 for oversigt over regnskabsmæssig værdi og kontraktlige pengestrømme for selskabets gældsforpligtelser til kreditinstitutter. På baggrund af selskabets forventninger til den fremtidige drift og selskabets aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret væsentlige likviditetsrisici. Selskabets låntagning og garanterede kreditfaciliteter er ikke underlagt særlige vilkår eller betingelser (covenants).

Kategorier af finansielle instrumenter:

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>		
Deposita	1.946	1.791
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.632	4.037
Andre tilgodehavender	1.070	12.671
Obligationer	49.235	0
Likvide beholdninger	26.070	70.480
<b>Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>82.953</b>	<b>88.979</b>
Kapitalandele i øvrigt	144	144
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
Finansielle instrumenter, der indgår i en handelsbeholdning	0	14
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi i resultatet</b>	<b>0</b>	<b>14</b>
Kreditinstitutter	0	2.376
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	16.557	3.552
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>16.557</b>	<b>5.928</b>

Dagsværdien af foranstående finansielle aktiver og forpligtelser skønnes at udgøre de regnskabsmæssige værdier med undtagelse af obligationer, hvor dagsværdien udgør 49.862 t.kr. pr. 31. december 2015.

## 28. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

AaB af 1885 har i henhold til selskabets vedtægter ret til at udpege 2 medlemmer til selskabets bestyrelse. AaB A/S har et aftalegrundlag med AaB af 1885, herunder samarbejdsaftale om benyttelse af spillelicens, leje af administrationsbygning samt leje af træningsfaciliteter m.v.

AaB af 1885 anses at være en nærtstående part

## Bestyrelse og direktion

Samhandel med nærtstående parter omfattet følgende:

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Andre nærtstående parter</b>		
Samhandel med andre nærtstående parter har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	3.154	506
Salg af varer og tjenesteydelser	226	683
Tilgodehavende / (gæld)	-352	0
<b>Nøglepersoner i ledelsen</b>		
Samhandel med nøglepersoner i ledelsen har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	316	136
Salg af varer og tjenesteydelser	317	188
Mellemværende (gæld / tilgodehavende)	0	0

Køb af varer og tjenesteydelser består i 2014 af juridisk rådgivning og i 2015 af møbler og kontorartikler. Alle køb er foretaget på markedsmæssige vilkår. Salg af varer og tjenesteydelser består af sponsoreret og tillægsydelser, der er foretaget på markedsvilkår.

Herudover omfatter mellemværender med nærtstående parter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværendet er forrentet og indgås på samhandelsbetingelser, svarende til selskabets øvrige kunder og leverandører.

Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter på ikke markedsmæssige vilkår.

**29. Bestyrelses- og direktionsmedlemmers aktieposter**

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

Antal aktier	2015		2014	
	Egen beholdning	Nærtstående beholdning	Egen beholdning	Nærtstående beholdning
<b>Bestyrelse</b>				
Finn Viggo Nielsen	868.924	0	868.924	0
Jacob Møller Knudsen	0	12.008.448	0	12.008.448
Henrik Norman Thomsen	275.400	0	275.400	0
Henning G. Jensen	9.270	9.785	9.270	9.785
Nils Dorin Jacobsen	514.278	0	514.278	0
Lynge Jakobsen	529.842	0	529.842	0
Nils Duus Kinnerup	26	0	26	0
<b>Direktion</b>				
Stephan Schors	200.000	0	200.000	0
Allan Trier Gaarde	100.000	0	100.000	0

**30. Begivenheder efter balancedagen**

AaB har i februar 2016 solgt angriberen Lukas Spalvis til den portugisiske klub Sporting Lissabon. Lukas Spalvis spiller indeværende sæson færdig hos AaB og tiltræder i den nye klub 1. juli 2016.

Der er herudover efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2015.

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>31. Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.</b>		
Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver	1.891	2.719
Af- og nedskrivninger, kontraktrettigheder	3.659	1.983
Renteindtægter og lignende indtægter	-95	-98
Renteomkostninger og lignende omkostninger	-23	1.101
Skat af årets resultat	0	0
Ikke kontante poster	0	14
I alt	5.432	5.719

### 32. Ny regnskabsregulering

En række nye standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Aalborg Boldspilklub A/S ved udarbejdelsen af årsregnskabet for 2015, er udsendt. Med undtagelse af IFRS 16 Leases forventes ingen af disse at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for Aalborg Boldspilklub A/S.

*IFRS 16 "Leases"* er udsendt medio januar 2016. Standarden, der træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2019 eller senere, ændrer den regnskabsmæssige behandling betydeligt for de leasingkontrakter, der i dag behandles som operationelle leasingaftaler. Standarden kræver således, at alle leasingkontrakter uanset type — med få undtagelser — skal indregnes i leasingtagers balance som et aktiv med en tilhørende leasingforpligtelse. Samtidig vil leasingtagers resultatopgørelse blive påvirket, idet den årlige leasingomkostning fremover vil bestå af 2 elementer — dels en afskrivning og dels en rentekomkostning — i modsætning til i dag, hvor den årlige omkostning vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes i ét beløb under driftsomkostninger.

Aalborg Boldspilklub A/S har endnu ikke foretaget en dybdegående analyse af den nye standards betydning for selskabet, men det vurderes dog, at den umiddelbart vil få nogen betydning for selskabet primært vedrørende balancen. Selskabet har operationelle lejeforpligtelser på 48.979 t.kr. pr. 31. december 2015.