

Københavns Fondsbørs

BØRSMEDDELELSE NR. 2004/6

Aalborg, den 24. marts 2004

Årsregnskabsmeddelelse 2003 for Aalborg Boldspilklub A/S

Bestyrelsen i AaB A/S har dags dato, onsdag den 24. marts 2004, behandlet og godkendt årsregnskabsmeddelelsen for 2003.

Vigtige begivenheder i 2003.

- AaB har gennemført en markant forøgelse af det samlede forretningsgrundlag gennem udvidelse med håndbold og ishockey som 100% ejede forretninger og 49% ejerskab af Event- og marketingselskab.
- Selskabsstrukturen er ændret til en driftsorienteret Holdingmodel med henblik på fokusering og effektivisering.
- Der er i andet halvår gennemført en kapitaludvidelse med et nettoprovenu på ca. kr. 30 mio., og opdelingen i A og B aktier er ophævet

Årets resultat

- Årets resultat udviser et minus på kr. 1,3 mio., hvilket er en mindre negativ afvigelse i forhold til den seneste forventning meddelt i delårsrapporten for 3. kvartal 2003. I forhold til sidste år er der en fremgang i resultatet på ca. kr. 12,5 mio.
- Koncernomsætningen er steget med 37 % til i alt kr. 76,8 mio. Nettoindtægten vedrørende spillersalg er forøget med kr. 7,3 mio. i forhold til sidste år.
- De sportslige forretningsområder har samlet set givet et overskud i 2003.
- Datterselskabet Aalborg Parken A/S er fortsat under indkøring og har belastet årets samlede resultat med et underskud på godt kr. 3 mio.
- Årets drift har været negativ påvirket af en skuffende fodboldsæson og manglende sportslige resultater, der har resulteret i lavere entreindtægter og TV-penge end forventet.
- Koncernens egenkapital andrager ultimo året – og efter den gennemførte emission kr. 95,5 mio. mod kr. 68 mio. primo året.

Fremtiden.

- For år 2004 forventes en fortsat stigning i aktivitetsomfang og omsætning og et positivt resultat i niveauet kr. 1 – 3 mio.
- På det sportslige område stilles der berettigede forventninger til gode resultater i såvel håndbold som ishockey med deltagelse i slutspil i foråret 2004, medens foråret på fodboldsiden mere er en opbygning til sæsonen 2004/2005.
- År 2004 vil endvidere blive præget af en fortsat implementering og udnyttelse af synergier i relation til det markant udvidede forretningsgrundlag.
- I år 2004 vil der endvidere blive sat fokus på en øgning af aktiviteten og forbedring af driften i Aalborg Parken A/S.
- Som et led i tilpasningen til spillermarkedet i fodbold vil der fortsat blive arbejdet med modellen omkring en mere præstationsafhængig lønstruktur

Generalforsamling.

Årsrapporten forventes at foreligge den 14. april 2004. Der afholdes ordinær generalforsamling den 27. april 2004 kl. 14.00 i Aalborg Parken.

Med venlig hilsen
AALBORG BOLDSPIKLUB A/S

Tom Matthiesen
Adm. Direktør

Eventuelle henvendelser bedes rettet til Adm. Direktør Tom Matthiesen på tlf. 20 22 39 68

LEDELSESBERETNING

INDLEDNING

For AaB Koncernen har regnskabsåret 2003 været præget af store aktivitetsudvidelser og strukturændringer, hvorfor nærværende ledelsesberetning indledes med et resume over de gennemførte ændringer og iværksatte tiltag.

Ved indledningen til år 2003 var AaB Koncernen næsten udelukkende en virksomhed med et forretningsomfang indenfor fodbold og dermed nær beslægtede aktiviteter. Henover foråret besluttede bestyrelsen at søge det samlede forretningsomfang markant forøget. Baggrunden og målsætningen har været et ønske om, at videreudvikle AaB Koncernen fra en traditionel fodboldvirksomhed til en langt bredere virksomhed indenfor oplevelser og underholdning mv.

Bestyrelsen vurderede, at selskabets platform i form af et kendt og stærkt brand, en erfaren organisation og et bredt netværk med mange samarbejdspartnere var gode muligheder for udvidelser og opnåelse af positive synergier, således at den hidtidige afhængighed af sportslige resultater og udviklingen på transfermarkedet indenfor fodbold kunne blive reduceret.

Det er med tilfredshed, at det kan konstateres, at strategien, planerne og ”processen” har kunnet realiseres bl.a. gennem opbakning fra aktionærer og samarbejdspartnere mv., idet følgende markante ændringer og tiltag er gennemført i løbet af regnskabsåret 2003:

AaB A/S udvidede de sportslige aktiviteter til også at omfatte elitehåndbold gennem en 100% erhvervelse af kapitalen i Aalborg HSH ApS pr. 1. marts 2003.

Aktiviteten blev udvidet endnu engang gennem etableringen af AaB Ishockey A/S med virkning fra 1. september 2003.

I juni måned blev der indgået samarbejdsaftale med Mediekoncernen Nordjyske Holding A/S, der efterfølgende er blevet storaktionær i AaB A/S.

Nordjyske Holding A/S og AaB A/S har efterfølgende etableret et fællesejet Event- og Marketingselskab – efterfølgende navngivet 9000 Lux A/S.

Der er gennemført en emission og kapitaltilførsel med et nettoprovenu på ca. 30 mio. kr. Opdelingen i A og B aktieklasser blev samtidig ophævet.

Selskabsstrukturen er tilpasset de fremtidige drifts- og aktivitetsforhold, således at AaB A/S nu er moder- og holdingselskab for de respektive driftsselskaber, hvor der er etableret egen ledelse. Tom Matthiesen tiltrådte som adm. direktør for moderselskabet AaB A/S den 1. september 2003.

De gennemførte tiltag og udvidelser af det samlede forretningsomfang har gennem det meste af 2003 belastet ledelsen og organisationen rent arbejdsmæssigt.

Det kan dog allerede nu konstateres, at ”investeringen” har været berettiget, idet AaB Koncernen’s brand og profilering aldrig har været større end de seneste måneder, ligesom forretningsomfanget (jf. nedenstående Koncernstruktur) som planlagt nu er langt bredere, mindre afhængig af enkeltområder og dermed bedre fremtidssikret.

I regnskabsåret 2003 realiserede Aalborg Boldspilklub A/S (AaB) et underskud efter skat på kr. 1,3

mio., mod et underskud på kr. 13,8 mio. i år 2002, og dermed en forbedring på 12,5 mio. Den samlede omsætning for koncernen i 2003 blev på kr. 76,8 mio. mod kr. 55,7 mio. i år 2002.

Egenkapitalen udgør kr. 95,7 mio. og balancen andrager i alt kr. 139,0 mio. ultimo 2003.

Stigningen i omsætningen i forhold til år 2002 kan bl.a. henføres til en stigning på indtægter på salg af spillere fra kr. 4,1 mio. i 2002 til kr. 14,9 mio. i 2003. Nettoindtægten på spillersalg er i 2003 opgjort til kr. 10,3 mio. mod kr. 3,0 mio. i 2002 – en stigning på kr. 7,3 mio. Omsætningen kan i øvrigt opgøres således på koncernens hovedaktiviteter:

	<u>2003</u>	<u>2002</u>
- Fodbold	60,9	50,3
- Håndbold	5,9	0
- Ishockey	2,5	0
- Aalborg Parken	7,5	5,4
Indtægter i alt.....	<u>76,8</u>	<u>55,7</u>

I 3. kvartal 2003 har AaB A/S gennemført en kapitalforhøjelse med fortegningsret for de eksisterende aktionærer. Kapitaludvidelsen tilførte AaB A/S brutto kr. 32,9 mio. og blev afsluttet ultimo september. Efter fradrag af de samlede omkostninger ved udvidelsen på kr. 3,2 mio. blev kapitaludvidelsen netto på kr. 29,7 mio.

AAB FODBOLD

AaB Fodbold A/S blev stiftet pr. 1.juli 2003 ved overdragelse af fodboldaktiviteterne fra AaB A/S til AaB Fodbold A/S. Driften fra fodboldaktiviteterne i 1. halvår 2003 er således i moderselskabet AaB A/S, mens 2. halvår er registreret i datterselskabet AaB Fodbold A/S.

Sæsonen 2002 / 2003 var sportsligt utilfredsstillende for AaB Fodbold, men endte alligevel med en placering som nr. 6 i SAS Ligaen. AaB var inden de sidste runder meget tæt på nedrykningsstregen, men en god afslutning med sejre i de sidste 4 kampe reddede den kritiske situation.

I indeværende sæson 2003 / 2004 er AaB placeret på 5. pladsen inden de sidste 13 af 33 spillerunder. Efter en dårlig indledning på sæsonen tiltrådte Søren Kusk som cheftræner, og de efterfølgende 14 kampe opnåede holdet 26 point via 7 sejre, 5 uafgjorte og kun 2 nederlag. Den 1. januar 2004 tiltrådte Erik Hamrén som cheftræner og Allan Kuhn som assistent træner. Med det nye trænersteam vil AaB fortsætte den positive udvikling, og ledelsen forventer, at den nuværende placering kan fastholdes, og såfremt skader undgås på de bærende spillere er der gode muligheder for et avancement.

AaB har i 2003 solgt Brian Priske til KRC Genk, Andres Oper til Torpedo Moskva, Stefan Bidstrup til Viborg FF samt Michael Silberbauer til FC København. Endvidere er kontrakterne med Diego Tur og Thomas Bælum udløbet i 2003.

Afgangen af de mange markante spillere opvejes af tilgang i år 2003 af den norske landsholdsspiller Trond Andersen, samt de rutinerede kræfter Allan Olesen, David Nielsen og Christian Lundberg. Disse er primo 2004 suppleret med tilgang af den unge svenske landsholdsspiller Martin Ericsson samt den talentfulde brasilianer Thiago Junio de Aquinos.

Potentialet i AaB's trup kan bl.a. ses på AaB's repræsentation på diverse U-landshold. Thomas Augustinussen, Rasmus Würtz og Martin Pedersen har i 2003 været faste på U21 landsholdet, og har i 2004 fået følgeskab af Jacob Sørensen, Kasper Risgaard, Thomas Kortegaard og Simon Bræmer.

Som et led i samarbejdsaftalen har AaB i foråret 2004 udlejet Kasper Risgård, Morten Larsen, Tommy Markussen og Peter Tranberg til FC Nordjylland.

AaB Fodbolds resultat for periode 1. januar – 31. december 2003 blev et mindre millionoverskud.

AAB HÅNDBOLD

I marts 2003 overtog AaB A/S – med virkning fra den 1. januar 2003 – de resterende 2/3 af håndboldselskabet Aalborg HSH ApS. Selskabet blev i den forbindelse omdannet til et aktieselskab med navnet AaB Håndbold A/S. Fra sæsonstarten 2003 / 04 har AaB Håndbold således været repræsenteret i TDC Ligaen.

AaB Håndbold har haft en tilfredsstillende sæson i TDC Ligaen, og ligger pt. placeret som nr. 3 med gode muligheder for at gentage bedriften fra sidste sæson (som Aalborg HSH) og opnå deltagelse i slutspillet blandt de bedste 4 herrehold i Danmark. Ledelsen anser potentialet i holdet for stort med gode muligheder for at nå DM finalen allerede i indeværende sæson.

I EHF cuppen opnåede AaB deltagelse i kvartfinalerne, hvor det blev til et samlet nederlag mod det meget stærke tyske hold THW Kiel. I hjemmekampen foran 4.400 tilskuere formåede AaB at klare uafgjort 32 – 32, og beviste at der er stort potentiale i holdet. Med holdets nuværende placering er det allerede sikret deltagelse i en europæisk turnering til efteråret 2004.

AaB Håndbold fik inden sæsonstarten ny cheftræner Anders Fältnäs, der har flere års erfaring som træner fra den bedste tyske liga. På spillersiden fik holdet tilgang af målmanden Søren Rasmussen samt bagspilleren Rune Ohm.

De gode resultater fra den sportslige front har afsmittende effekt på selskabets indtægter, idet såvel sponsor- og entreindtægterne er markant stigende. Til holdets hjemmekampe er antallet af tilskuere vokset med knap 40 %, og AaB har dermed det højeste tilskuergennemsnit i TDC ligaen.

Antallet af sponsorer er ligeledes markant stigende og i august måned indgik AaB Håndbold en tre årig hovedsponsoraftale med Spar Nord Bank løbende til den 31. juli 2007 med en option på at forlænge aftalen med yderligere et år. AaB Håndbold har i 2004 således markeret sig som en attraktiv samarbejdspartner for sponsorer.

Positivt er det at konstatere, at interessen for herrehåndbold generelt er stigende bl.a. som følge af succes for herre landsholdet. På klubplan forstærker flere af konkurrenterne sig, og den skærpede konkurrence forventes at være medvirkende til en fortsat stigende interesse for herrehåndbold.

AaB Håndbolds resultat for periode 1. januar – 31. december 2003 er et mindre underskud, men med de konstaterede stigende indtægter forventes en forbedring i 2004 med et positivt resultat til følge.

AAB ISHOCKEY

Pr. 1. september 2004 blev AaB Ishockey A/S stiftet og overtog visse aktiver, aktiviteter og forpligtelser herunder retten til at spille i landets bedste ishockey række SuperBest-ligaen fra Aalborg Ishockey Klub (AIK)

AaB Ishockey har i forbindelse med erhvervelsen af ishockey aktiviteterne indgået en samarbejdsaftale med AIK på linie med de samarbejdsaftaler, der er indgået med moderklubberne bag henholdsvis AaB Fodbold A/S og AaB håndbold A/S.

AaB Ishockey har med meget stor succes optrådt i SuperBest-ligaen i sæsonen 2003 / 04, idet holdet har kvalificeret til finalen om det danske mesterskab..

AaB Ishockey's succes kan i høj grad aflæses på antallet af tilskuere og sponsorer, der er steget markant. Stigningen er desværre hæmmet af, at skøjtehallen på såvel kapacitet og kvalitet er utidssvarende. Såfremt ishockeyen i Aalborg skal manifestere sig i toppen af dansk ishockey kræver det nogle markante forbedringer af faciliteterne. AaB Ishockey har primo 2004 indgået hovedsponsoraftale med Epoka Group gældende til 30. juni 2006.

De gode sportslige resultater betyder, at AaB Ishockey i perioden 1. september – 31. december 2003 har realiseret et lille overskud. Den fortsatte sportslige succes i 2004 medfører, at der er gode muligheder for også at opnå et positivt resultat i 2004.

AALBORG PARKEN

I 2001 og 2002 renoverede AaB – via datterselskabet Aalborg Parken – for knap kr. 40 mio. i køkken, cafeteria og restauranter i det kommunalt ejede Aalborg Stadion. De daværende faciliteter var forældede, og levede slet ikke op de til de standarder, som ville være kravet på lidt længere sigt. AaB ville derfor få meget vanskelige konkurrencevilkår, og måtte derfor nødtvunget selv forestå en total renovering af køkken og restaurationsfaciliteterne ved Aalborg Stadion.

De nye lokaler har bidraget til at Aalborg Stadion opfylder de nyeste krav fra DBU til stadions i superligaen. Endvidere har de været medvirkende til, at det har været muligt at løfte sponsorindtægterne i såvel AaB Fodbold som AaB Håndbold.

I forhold til normale bygningsinvesteringer er AaB's investering i ikke ejede lokaler præget af en kort afskrivningsperiode og høje renteomkostninger. Aalborg Parkens afskrivninger og finansieringsomkostninger andrager således årligt over kr. 4 mio., hvilket er så stor en omkostningsbyrde, at det har påvirket årets koncernresultat med et minus på mere end kr. 3 mio.

Foruden sponsortrakterement i forbindelse med fodbold og håndbold benytter Aalborg Parken lokalerne til salg af kurser, konferencer, fester m.v. Disse eksterne aktiviteter er stærkt stigende, og forventes fortsat stigende i 2004. Ledelsen vurderer samtidig løbende, hvorvidt nye initiativer kan forbedre driften af Aalborg Parken. Senest har Aalborg Parken – pr. 1. marts 2004 – overtaget forpagtningen af cafeteria-driften i Gigantium. I 2004 forventes fortsat et underskud, men dog med en væsentlig forbedring i forhold til 2003.

9000 LUX

I efteråret 2003 etablerede AaB A/S og Nordjyske Holding et fælles Event- og marketingselskab, som primo 2004 har fået navnet 9000 Lux A/S, hvoraf AaB A/S ejer 49 %.

Den 1. januar 2004 overtog 9000 Lux ansvaret for salg af sponsorater i AaB Koncernen, og AaB's salgsmedarbejdere overførtes organisatorisk til 9000 Lux, så kontinuiteten omkring salgsarbejdet er sikret. Det er AaB's forventning, at der i regi af 9000 Lux kan udvikles attraktive sponsorkoncepter, som sikrer AaB fortsat stigende sponsorindtægter.

I 2003 erhvervede 9000 Lux reklamebureauet Okkels & Fedder, som fortsætter aktiviteterne i navnet 9000 Lux. Reklame- og marketingaktiviteterne er den største aktivitet i 9000 Lux og forventes markant stigende i 2004.

Foruden salg af sponsorater samt reklame- og marketingaktiviteter omfatter 9000 Lux's forretningsområder kulturaktiviteter og events i samarbejde med andre lokale eller nationale kulturudbydere eller eventfirmaer.

Forholdsvis store omkostninger ved igangsætning og etablering af 9000 Lux har medført, at selskabet i perioden frem til 31. december 2003 har realiseret et mindre underskud. 9000 Lux forventes i 2004 og fremover at realisere overskud og dermed bidrage positivt til koncernresultatet for AaB.

REGNSKABSBERETNING

Årets resultat blev et underskud på kr. 1,3 mio., hvilket er kr. 12,5 mio. bedre end underskuddet på kr. 13,8 mio. i år 2002.

Balancesummen pr. 31. december 2003 er på kr. 139,0 mio. og egenkapitalen andrager kr. 95,7 mio.

Entreindtægterne er realiseret med kr. 7,2 mio., hvilket er en stigning på kr. 1,2 mio. i forhold til 2002.

Sponsorindtægterne er i 2003 realiseret med kr. 34,9 mio. - en stigning på kr. 6,5 mio. eller 22 % i forhold til år 2002.

Tv- og radioindtægterne udgjorde uændret kr. 6,3 mio. i 2003.

Præmie- og deltagerindtægterne er med kr. 0,3 mio. ligeledes uændret i forhold til 2002.

Indtægt på spillersalg og leje er realiseret med kr. 14,9 mio. – en stigning på kr. 10,8 mio. i forhold til 2002. Avancen efter fradrag af omkostninger og restafskrivninger udgør i 2003 kr. 10,3 mio. mod kr. 3,0 mio. i 2002.

Andre indtægter er realiseret med kr. 13,0 mio. eller kr. 2,4 mio. højere end i år 2002.

Udgifter til sponsorer og reklamer er realiseret med kr. 5,8 mio., hvilket er en stigning på kr. 2,8 mio. i forhold til år 2002. Stigningen er en naturlig følge af stigningen i sponsorindtægterne og antallet af sponsorer, ligesom der har været afviklet forholdsvis mange kampe på grund af den skæve sæsonopdeling.

Kamp- og spilleromkostninger er realiseret med kr. 9,2 mio., en stigning på kr. 0,3 mio. i forhold til 2002.

Administrationsomkostningerne kr. 5,1 mio. er steget med kr. 0,8 mio. i forhold til år 2002.

Personaleudgifterne er realiseret med kr. 37,3 mio. hvilket er en stigning på kr. 4,8 mio. i forhold til 2002, hvilket i fuld omfang kan henføres til tilgangen af AaB Håndbold og AaB Ishockey.

Af- og nedskrivninger på kontraktrettigheder udviser et fald på kr. 14,1 mio. og udgør for 2003 kr. 2,6 mio. I 2002 gennemførtes en værdiregulering på kontraktrettigheder med en nedskrivning på kr. 6,5 mio. I 2003 er en del af denne regulering tilbageført og indtægtsført med kr. 1,9 mio.

Regnskabsmæssig værdi på kontraktrettigheder udgør pr. 31. december 2003 kr. 10,6 mio. mod kr. 10,0 mio. i år 2002.

SÆRLIGE FORHOLD

Behandlingen af forsikringsagerne vedrørende Frank Strandli og Lars Thomsen, der blev erklæret fodboldinvalid i 2001, er endnu ikke afsluttet. Sagen vedr. Lars Thomsen er behandlet i byretten i København, og der afventes således en dom i nær fremtid. Sagen vedr. Frank Strandli skal behandles af landsretten i København, men forventes ikke behandlet foreløbig - sandsynligvis først i 2005.

I forbindelse med udarbejdelse af årsrapporten er der foretaget en fornyet vurdering af de regnskabsmæssige skøn. Denne vurdering har samlet set ikke påvirket årets resultat. AaB vurderer fortsat, efter samråd med sine juridiske rådgivere, at chancerne for at vinde sagerne og få udbetalt de indregnede forsikringssummer er gode.

RISIKOFAKTORER OG NØGLEMEDARBEJDERE

Koncernens indtjening er i høj grad værende afhængig af de sportslige resultater. Ikke alene vil en topplacering i SAS-Ligaen, TDC-Ligaen eller SuperBest Ligaen give direkte ekstra indtægter i form af øgede tv-indtægter, bonus fra sponsorer og flere tilskuerindtægter, men vil også smitte af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer vil gøre AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Manglende topplaceringer vil også udelukke muligheden for at deltage i de europæiske turneringer med hvad det indebærer af mistede indtægter på førnævnte områder. Risikoen ved ikke at komme med i de europæiske turneringer er dog formindsket i forbindelse med spredningen på flere sportsgrene.

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for Koncernen, idet de besidder de nødvendige kompetencer til at udnytte potentialet optimalt. En betydelig del af indtægterne er sponsorater hvis størrelse delvist afhænger af ledelsens evne til at profilere AaBs brand. Ledelsen er desuden ansvarlig for at spillermaterialet konstant er på det rette høje niveau, og i tilfælde af afgivelse af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. Det tilstræbes gennem kontinuerlig markedsført konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner i AaB-koncernen. Der er blandt andet indført forlængede opsigelsesvarsler for ledende medarbejdere og i 1. halvår 2004 vil der blive implementeret et incitamentsprogram ligeledes rettet mod nøglemedarbejdere. Manglende fastholdelse af nøglepersoner kan få betydelig indflydelse på den økonomiske udvikling i AaB.

FORVENTNINGER TIL 2004

År 2004 vil fortrinsvis være et indkøringsår for den nye koncernstruktur, hvor stordriftsfordele og nye fælles initiativer på tværs af de enkelte selskaber forventes at give udslag i stigende indtægter uden tilsvarende stigninger i omkostningerne. De på det seneste meget tilfredsstillende sportslige resultater i såvel fodbold, håndbold som ishockey er en vigtig forudsætning i bestræbelserne på at forøge koncernens indtægter. Ledelsen forventer derfor, at år 2004 vil blive realiseret et positivt resultat i niveauet kr. 1 – 3 mio.

HÆNDELSER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Efter en lang karriere både på fodboldbanen og i direktørstolen meddelte direktør Børge Bach den 15. marts 2004, at han ønskede at fratræde sin stilling i AaB A/S pr. 31. maj 2004. Bestyrelsen tog – med beklagelse, men forståelse – Børge Bachs beslutning til efterretning. Børge Bach har i mange år været ”nøglemedarbejderen” i AaB, men han har de senere år overdraget opgaver og ansvar til øvrige ledere og nøglemedarbejdere, som er klar til at tage over.

I februar 2004 indgik AaB en samarbejdsaftale med Hummel Sport Danmark A/S, som herefter skal levere sportstøj til AaB Fodbold, AaB Ishockey og AaB Håndbold. Aftalen er gældende fra den 1. juli 2004 til den 30. juni 2009, for AaB Håndbold træder aftalen dog først i kraft den 1. juli 2005. Aftalen er en af de største tøjftaler hidtil i den danske sportsverden.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

(t.kr.)	<u>1999</u>	<u>2000</u>	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>
Resultatopgørelse					
Entréindtægter	8.523	5.351	5.070	5.967	7.228
Sponsorindtægter	18.588	21.866	23.393	28.407	34.937
TV- og radioindtægter	5.031	3.925	4.004	6.347	6.272
Præmie- og deltagerindtægter	3.142	1.614	808	318	380
Andre indtægter	4.021	2.511	4.614	10.570	12.997
Indtægter før spillersalg	39.305	35.267	37.889	51.609	61.814
Spillersalg og spillerleje	1.359	17.610	19.960	4.087	14.942
Indtægter i alt	40.664	52.877	57.849	55.696	76.756
Personaleudgifter	22.289	21.045	24.776	31.883	37.254
Andre driftsudgifter	19.656	21.815	22.224	25.182	28.251
Resultat før af- og nedskrivninger	-1.281	10.017	10.849	-1.369	11.251
Af- og nedskrivninger	14.022	17.716	14.927	19.070	10.472
Resultat før finansielle poster	-15.303	-7.699	-4.078	-20.439	779
Finansielle poster	33	1.708	2.714	846	-2.494
Resultat før skat	-15.270	-5.992	-1.364	-19.593	-1.715
Årets resultat	-11.264	-4.880	181	-13.783	-1.305
Balance					
Kontraktrettigheder	31.980	24.392	24.948	10.044	10.656
Andre anlægsaktiver	10.653	23.353	35.132	71.569	77.359
Omsætningsaktiver	67.643	56.575	67.954	43.244	50.936
Aktiver i alt	110.276	104.320	128.034	124.857	138.951
Egenkapital	88.906	82.041	81.823	68.040	95.688
Nøgletal					
Overskudsgrad	neg.	neg.	0,3%	neg.	neg.
Resultat pr. aktie (DKK)	neg.	neg.	0	neg.	neg.
Udbytte pr. aktie (DKK)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie	101,5	93,6	93,4	77,6	62,40
Soliditet	80,6%	78,6%	63,9%	54,5%	68,8%
Børskurs pr. aktie ultimo året	106	51	51	38	38
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	39	40	53	67	85
Investering i					
Kontraktrettigheder	25.745	8.645	13.934	1.820	7.294
Materielle anlægsaktiver	1.454	1.734	1.974	27.029	1.442
Finansielle anlægsaktiver	0	7.500	5.748	12.000	7.456
Antal tilskuere i gennemsnit					
AaB Fodbolds hjemmekampe	9.760	6.924	6.850	6.688	7.709
Kampe i Superligaen totalt	5.480	5.740	5.839	6.442	7.292

RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR – 31. DECEMBER 2003

	Morderselskab		Koncernen	
	2003 tkr.	2002 tkr.	2003 tkr.	2002 tkr.
Entreindtægter	3.198	5.967	7.228	5.967
Sponsorer	14.403	28.407	34.937	28.407
TV/radio-rettigeheder	2.805	6.347	6.272	6.347
Præmie og deltagerindtægter m.v.	204	318	380	318
Spillersalg og leje	1.018	4.087	14.942	4.087
Andre indtægter	5.320	5.099	12.997	10.570
Nettoomsætning	26.948	50.225	76.756	55.696
Sponsor og reklame	1.982	5.752	5.781	3.047
Kamp- og spilleromkostninger	4.619	8.873	9.210	8.874
Omkostninger spillerhandler og spillerleje	0	467	0	467
Administration	2.272	2.889	5.133	4.251
Andre udgifter	2.488	5.870	8.127	7.933
Andre eksterne udgifter i alt	11.361	23.851	28.251	24.571
Personaleudgifter	14.309	27.136	37.254	32.494
Udgifter i alt	25.670	50.987	65.505	57.065
RESULTAT FØR AF- OG NEDSKRIVNINGER	1.278	-762	11.251	-1.369
Af- og nedskrivninger	3.552	18.623	10.472	19.070
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER	-2.274	-19.385	779	-20.439
Resultat af dattervirksomhed	845	-1.589	0	0
Resultat af associeret virksomhed	-525	-76	-525	-76
Finansielle indtægter	428	1.645	122	1.645
Finansielle omkostninger	-189	-188	-2.091	-723
RESULTAT FØR SKAT	-1.715	-19.593	-1.715	-19.593
Skat af årets resultat	403	5.810	403	5.810
ÅRETS RESULTAT	-1.312	-13.783	-1.312	-13.783
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING				
Overført resultat	-1.312	-13.783	-1.312	-13.783
DISPONERET I ALT	-1.312	-13.783	-1.312	-13.783

BALANCE 31. DECEMBER
AKTIVER

	Moderselskab		Koncernen	
	2003	2002	2003	2002
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Goodwill / lejerettigheder	0	17	0	17
Kontraktrettigheder	0	10.044	10.656	10.044
Licensrettighed	0	578	1.632	578
Immaterielle anlægsaktiver	0	10.639	12.288	10.639
Ejendomme	0	1.352	1.352	1.352
Lokaleindretning	0	2.779	36.060	37.707
Inventar og driftsmidler	143	2.740	6.452	6.734
Materielle anlægsaktiver	143	6.871	43.864	45.793
Kapitalinteresser i dattervirksomhed	55.999	6.384	0	0
Kapitalinteresser i associeret virksomhed	4.461	133	4.461	133
Kapitalandele	75	48	124	48
Rettighed	0	12.000	14.278	12.000
Udlån tilknyttet virksomhed	7.500	7.500	0	0
Depositum	0	13.000	13.000	13.000
Finansielle anlægsaktiver	68.035	39.065	31.863	25.181
ANLÆGSAKTIVER	68.178	56.575	88.015	81.613
Handelsvarer	0	895	968	1.141
Varebeholdninger	0	895	968	1.141
Sponsorer	0	6.414	15.141	6.879
Udskudt skatteaktiv	1.823	11.865	12.896	11.865
Andre tilgodehavender	4.148	19.833	12.683	19.833
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed	17.470	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	0	361	818	838
Tilgodehavender	23.441	38.473	41.538	39.415
Børsnoterede obligationer	0	591	0	591
Værdipapirer	0	591	0	591
Indlån	5.138	1.692	8.430	2.097
Likvide beholdninger	5.138	1.692	8.430	2.097
OMSÆTNINGSAKTIVER	28.579	41.651	50.936	43.244
AKTIVER	96.757	98.226	138.951	124.857

BALANCE 31. DECEMBER
PASSIVER

	Moderselskab		Koncernen	
	2003	2002	2003	2002
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Aktiekapital	76.676	43.815	76.676	43.815
Overkurs ved emission	0	24.225	0	24.225
Overført resultat	19.012	0	19.012	0
EGENKAPITAL	95.688	68.040	95.688	68.040
Hensættelse til udskudt skat	0	0	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSER	0	0	0	0
Gæld vedrørende kontraktrettigheder	0	1.650	0	1.650
Anlægs lån	0	0	22.535	23.134
Prioritetsgæld	0	931	921	931
Langfristede gældsforpligtelser	0	2.581	23.456	25.715
Kortfristet del af langfristet gæld	0	16	560	520
Driftskonto	0	8.245	2.609	8.245
Beregnete feriepenge	362	2.573	2.523	2.633
Offentlige kreditorer	0	431	4.210	934
Gæld vedrørende kontraktrettigheder	0	6.535	2.658	6.535
Anden gæld	147	4.200	5.322	6.444
Periodeafgrænsningsposter	560	5.605	1.925	5.791
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.069	27.605	19.807	31.102
GÆLDSFORPLIGTELSER	1.069	30.186	43.263	56.817
PASSIVER	96.757	98.226	138.951	124.857

PENGESTRØMSOPGØRELSE

	Morderselskab		Koncernen	
	2003 tkr.	2002 tkr.	2003 tkr.	2002 tkr.
Årets resultat før skat	-2.035	-19.593*	-1.190	-19.517
Resultat af dattervirksomhed og associeret virksomhed	0	1.665*	0	0
Ikke kontante poster, af- og nedskrivninger	3.521	18.623	10.517	19.070
Ændring i driftskapital	1.103	-4.232	-2.638	-958
Pengestrømme fra ordinær drift	2.589	-3.537	6.689	-1.405
Tilbagebetalte skatter	0	0	0	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.589	-3.537	6.689	-1.405
Investering i kontraktrettigheder	-1.025	-1.820	-7.294	-1.820
Ændring i gæld vedrørende kontraktrettigheder	-8.185	2.105	-5.527	2.105
Investering i lokaleindretning	0	-192	0	-21.507
Salg af ejendomme	0	0	0	0
Investering i inventar, netto	-745	-1.317	-1.442	-5.329
Investering i aktier og anparter	-7.298	-7.000	-4.861	0
Investering i depositum	-466	0	0	0
Salg af obligationer	591	0	0	0
Rettighed / forudbetalt husleje	-2.556	-12.000	-3.820	-12.000
Udlån tilknyttet virksomhed	0	-7.500	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-19.684	-27.724	-22.944	-38.551
Provenu ved aktieemission	29.525	0	29.525	0
Efterbetalt emissionsomkostning	0	0	0	0
Afdrag på og optagelse af realkredit- og anlægslån	-7	-16	-569	8.118
Køb og salg af egne aktier	-723	0	-723	0
Ændring af trækingsret på driftskredit	-3.600	3.000	-3.600	3.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	25.195	2.984	24.633	11.118
Ændring i likvider	8.100	-28.277	8.378	-28.838
Likvider primo	3.038	31.315	3.443	32.281
LIKVIDER ULTIMO	11.138	3.038	11.821	3.443

EGENKAPITALOPGØRELSE

Den nominelle aktiekapital i Aalborg Boldspilklub A/S udgør t.kr. 76.676 fordelt på 1.533.525 stk. aktier á nominelt kr. 50.

	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2003	43.815	24.225	0	68.040
Salg af egne aktier			277	277
Køb af egne aktier			-1.000	-1.000
Indgået ved kapitaludvidelse	32.861			32.861
Omkostninger ved kapitaludvidelse			-3.178	-3.178
Årets resultat			-1.312	-1.312
Opløsning af overkurs		-24.225	24.225	0
Egenkapital 31. december 2003	76.676	0	19.012	95.688

I 2004 har AaB netto købt aktier 10.245 stk., hvorefter beholdningen af egne aktier er på i alt 31.151 stk. svarende til 2 % af aktiekapitalen. Anskaffelsessummen for egne aktier fratrækkes direkte i egenkapitalen.